



Analyse av økonomien 2019

Loppa kommune

Utgangspunktet for oppdraget

- ▶ Formålet med dette oppdraget er å hjelpe Loppa i omstillingen i prosjektet Omstilling 2020.
 - ▶ Synkende folketall og lavere overføringer fra staten, samt lønns- og prisvekst, fører til stadig lavere rammer for drift av kommunen. Det er derfor behov for å skape varige endringer for sunn økonomisk drift og dimensjonering av tjenester i hele tjenesteproduksjonen.
- ▶ Politisk sak 51/18 forutsetter frigjort kapasitet til å koordinere prosjektet, sikre oppfølging og fremdrift.
- ▶ Prosjektet skulle opprinnelig ha en varighet fram til 30.06.2020.
- ▶ Framdriften tilpasses nå slik den blir corona-vennlig

Hva skal vi oppnå i oppdraget?

- ▶ Resultatet av arbeidet skal brukes til å omstille kommunen til å møte utfordringene med endret demografi og økonomi.
- ▶ Kommunen er sammenliknet med KOSTRA-gruppe 6 og små kommuner med tilsvarende folketall og utfordringer
- ▶ Datagrunnlaget i oppdraget er kommunens eget regnskap for 2019, KOSTRA-tall
- ▶ Analysen er bygget opp etter kostrafunksjoner og ikke kommunens organisering.
- ▶ Agenda Kaupang vurderer ikke konkrete gevinster i fase 1, men viser til forskjeller i utgiftsnivå mellom Loppa kommune og de andre kommunene.



Hva er suksesskriteriene for oppdraget?



- ▶ Dere må bli enig om en felles strategi
- ▶ Dere må bli enig om driftstilpasninger
- ▶ Tjenester må være på et bærekraftig nivå
- ▶ Dere må se tjenester i sammenheng
- ▶ Dere må gjøre forventingsavklaringer med innbyggerne
- ▶ Alle må forholde seg til det som er bestemt
- ▶ Organisasjonskulturen må støtte opp om strategien
- ▶ Dere er en liten kommune og må være enda mer innovativ enn en større kommune
- ▶ Dere må evne å utnytte ressursene og handlingsrommet

Metode

Sammenlikne KOSTRA-tall og annen offentlig tilgjengelig statistikk med noen utvalgte kommuner

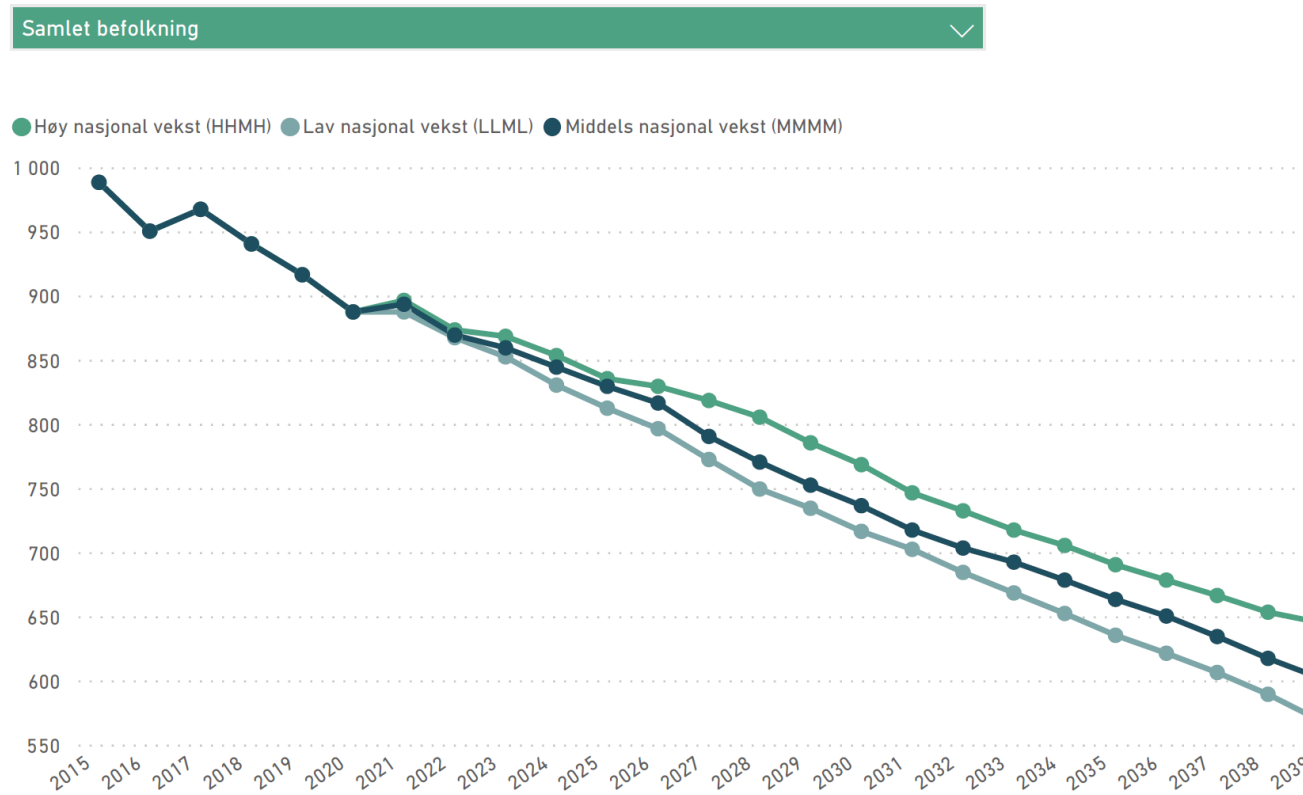
Figur 2.1 Nøkkeltall om sammenligningsgrunnlag

Region	Innbyggere (antall)	Befolkningsvekst siste tre år (prosent)	Utgiftsbehov (prosent)	Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, ekskl. AGA)	Frie inntekter inkl. eiendoms skatt per innbygger	Frie inntekter inkl. eiendomsskatt per innbygger i forhold til landsgjennom snittet (prosent)
5020 Osen	948	-2,0 %	141,5 %	62 208	86 788	141,7 %
5415 Lavangen	1 034	-2,6 %	146,6 %	69 271	92 892	151,7 %
5429 Kvænanen	1 191	-2,8 %	148,2 %	77 173	101 320	165,5 %
5432 Loppa	888	-6,0 %	149,4 %	84 406	107 706	175,9 %
5433 Hasvik	1 005	-1,7 %	135,3 %	77 502	95 567	156,1 %
5434 Måsøy	1 225	-0,5 %	128,8 %	74 108	92 247	150,7 %
5442 Nesseby	926	-1,9 %	144,2 %	78 952	104 076	170,0 %
EKG06 KOSTRA- gruppe 6	77 323	1,5 %	134,3 %	72 455	84 781	138,5 %

Demografien peker mot redusert folketall

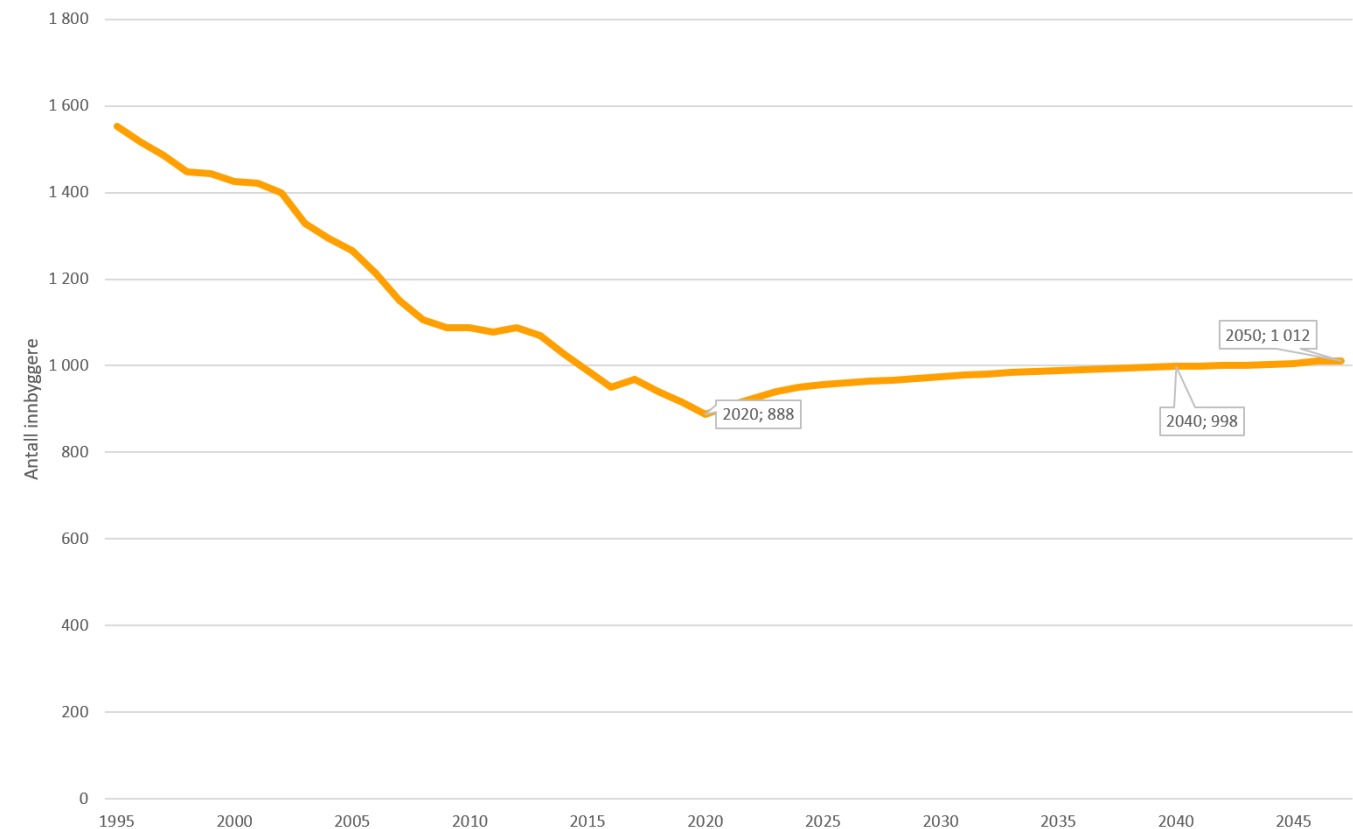
Demografiframskriving fra 2018 viser en sterk befolkningsnedgang.

Figur 3.1 Befolkningsutvikling etter SSB sine vekstalternativer (antall)



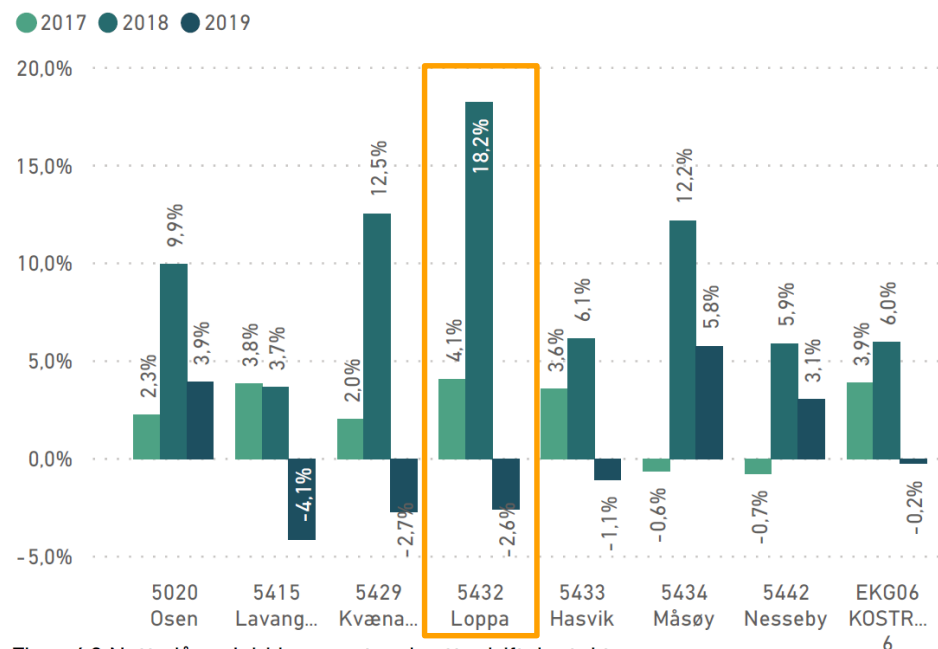
Demografiframskriving fra august er svært optimistisk (Middels nasjonal vekst MMMM)

Samlet befolkning K-5432 Loppa 2009-2040, 1. januar

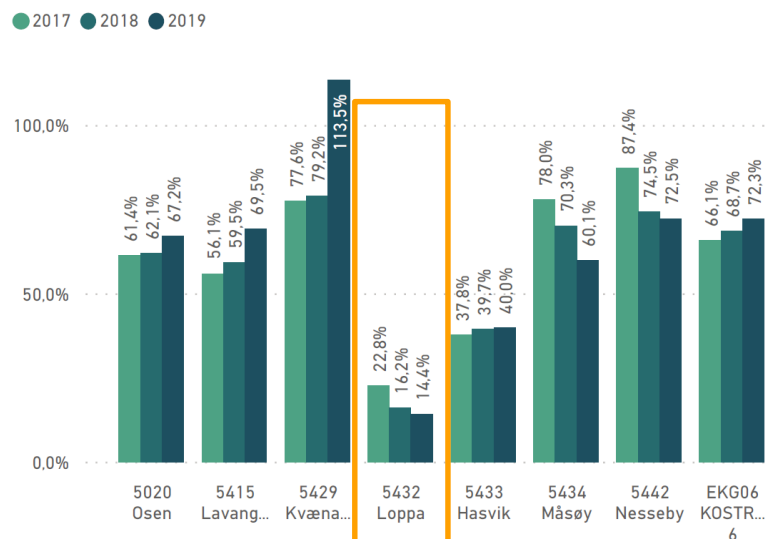


Finansene er reddet av ekstrainntekter siste årene

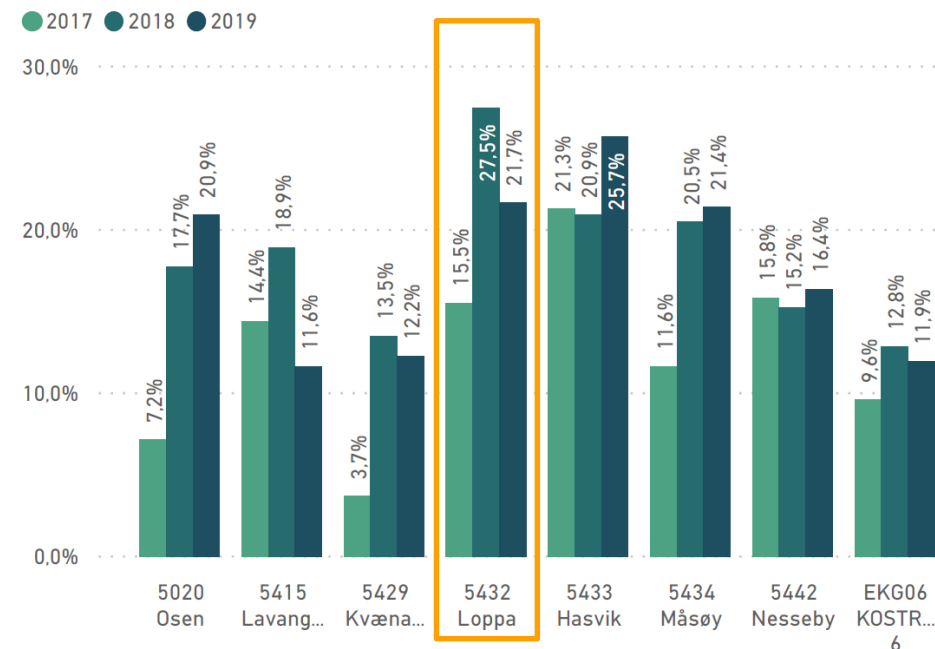
Figur 4.1 Netto driftsresultat i prosent av brutto driftsinntekter



Figur 4.2 Netto lånegjeld i prosent av brutto driftsinntekter



Figur 4.3 Disposisjonsfond i prosent av brutto driftsinntekter



Negativt netto driftsresultat i 2019, reduksjon av disposisjonsfondet og lav netto lånegjeld.

- Netto driftsresultat bør være på 1,75 %
- Disposisjonsfondet bør minst være på 5 %
- Lånegjelden bør ikke være mer enn 50 %

Selv med lav lånegjeld klarer ikke kommunen å levere et positivt netto driftsresultat. En økt lånegjeld vil belaste driftsøkonomien ytterligere.

Kvaliteten på tjenestene skårer dårlig

Figur 5.1 Plasseringer i Kommunebarometeret

Tjeneste	5020 Osen	5415 Lavangen	5429 Kvænangen	5432 Loppa	5433 Hasvik	5434 Måsøy	5442 Nesseby
Plassering nøkkeltallene alene	19	198	243	331	337	376	70
Plassering justert for økonomiske forutsetninger	57	292	387	399	396	410	319
Barnehage (10 %)	36	239	3	313	216	394	49
Barnevern (10 %)	329	394	378	382	356	0	41
Grunnskole (20 %)	177	205	359	300	118	409	388
Helse (7,5 %)	6	9	5	101	79	141	15
Kostnadsnivå (5 %)	125	208	370	272	335	309	8
Kultur (2,5 %)	312	362	46	319	377	163	8
Miljø og ressurser (2,5 %)	247	380	394	384	420	363	386
Pleie og omsorg (20 %)	27	111	290	413	410	198	396
Saksbehandling (2,5 %)	152	18	161	151	0	234	0
Sosialtjeneste (7,5 %)	69	232	97	0	360	0	36
Vann og avløp (2,5 %)	181	60	180	71	17	231	213
Økonomi (10 %)	114	119	237	2	17	41	62

Kommunebarometeret måler kvalitet basert på 1 500 nøkkeltall fra kommunene. Det er nøkkeltall for økonomi, årsverk, dekningsgrader, resultater ol.

Loppa bruker 118 000 kroner per innbygger til tjenesteproduksjon og hadde 106 698 kroner i frie inntekter per innbygger

Figur 6.1 Netto driftsutgifter per innbygger i 2019

Netto driftsutgifter per innbygger (ikke behovskorrigert, ekskl. AGA)

Tjeneste	5020 Osen	5415 Lavangen	5429 Kvænangen	5432 Loppa	5433 Hasvik	5434 Måsøy	5442 Nesseby	EKG06 KOSTRA- gruppe 6
Administrasjon	17 654	12 438	17 773	18 418	16 071	15 895	18 567	14 387
Barnehage	6 295	10 458	7 455	7 387	7 525	5 811	8 927	7 362
Barnevern	1 564	4 410	1 573	3 185	5 231	1 740	1 568	2 602
Bolig	-609	561	-483	565	832	-1 003	774	264
Brann	2 061	1 589	2 143	2 200	1 433	1 927	1 594	1 790
Grunnskole	19 812	22 742	20 320	19 977	18 108	17 917	17 857	20 284
Helse	5 145	5 387	7 070	9 342	8 589	7 630	7 325	6 176
Kirke	1 314	1 047	1 649	2 389	2 242	1 492	691	1 633
Kultur	1 885	2 323	1 825	2 521	1 512	3 079	4 261	3 194
Landbruk	427	-11	1	68	158	109	204	429
Næring	51	1 268	-945	1 916	-695	-1 026	1 203	-2 804
Plan- og byggesak	1 224	442	2 371	2 791	241	1 067	1 929	1 254
Pleie og omsorg	26 192	28 348	42 864	38 752	34 599	34 704	33 262	32 989
Samferdsel	1 995	1 218	4 683	6 313	3 736	3 706	2 638	3 279
Sosial	620	1 798	2 096	2 182	4 631	2 877	5 873	2 432
Totalt	85 631	94 019	110 395	118 007	104 214	95 924	106 674	95 270

Utgiftsbehovet er på 149,4 % av landsgjennomsnittet

Figur 6.2 Beregnet utgiftbehov

2019

Tjeneste	5020 Osen	5415 Lavangen	5429 Kvænanen	5432 Loppa	5433 Hasvik	5434 Måsøy	5442 Nesseby	EKG06 KOSTRA- gruppe 6
Administrasjon	247,6 %	232,3 %	216,3 %	251,9 %	237,5 %	212,2 %	251,2 %	195,8 %
Barnehage	58,2 %	75,0 %	73,0 %	71,1 %	93,7 %	64,8 %	72,6 %	74,8 %
Barnevern	61,3 %	132,0 %	93,0 %	89,9 %	111,0 %	73,2 %	108,1 %	88,9 %
Grunnskole	131,8 %	138,7 %	107,4 %	111,0 %	109,9 %	104,9 %	113,6 %	117,8 %
Helse	230,8 %	193,2 %	198,3 %	233,1 %	193,9 %	187,0 %	208,1 %	185,3 %
Landbruk	408,6 %	352,3 %	396,4 %	128,2 %	79,4 %	102,8 %	485,3 %	421,1 %
Pleie og omsorg	170,0 %	170,4 %	203,1 %	194,0 %	142,8 %	160,1 %	175,9 %	164,3 %
Sosial	61,7 %	75,8 %	94,0 %	89,4 %	138,1 %	93,2 %	89,9 %	81,1 %
Utgiftsbehov totalt	141,5 %	146,6 %	148,2 %	149,4 %	135,3 %	128,8 %	144,2 %	134,3 %

Metoden for å kunne sammenlikne kommuner er den samme som staten måler utgiftsbehovet i kommunene når statlige overføringer fordeles. Utgiftsbehovet er statistisk beregnet ut fra mange kriterier som er vektet på ulike måter. Totalt sett er Loppa mer krevende å drifte enn en gjennomsnittskommune som er satt til 100 %.

Korrigert for utgiftsbehovet bruker Loppa 84 406 kroner per innbygger

Figur 6.3 Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger i 2019



Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, ekskl. AGA)



Tjeneste	5020 Osen	5415 Lavangen	5429 Kvæningen	5432 Loppa	5433 Hasvik	5434 Måsøy	5442 Nesseby	EKG06 KOSTRA- gruppe 6
Administrasjon	7 130	5 353	8 216	7 312	6 768	7 490	7 392	7 349
Barnehage	10 823	13 941	10 214	10 389	8 033	8 970	12 297	9 845
Barnevern	2 551	3 341	1 691	3 541	4 713	2 376	1 450	2 927
Bolig	-609	561	-483	565	832	-1 003	774	264
Brann	2 061	1 589	2 143	2 200	1 433	1 927	1 594	1 790
Grunnskole	15 036	16 392	18 914	17 990	16 478	17 084	15 714	17 219
Helse	2 229	2 788	3 565	4 008	4 429	4 081	3 519	3 334
Kirke	1 314	1 047	1 649	2 389	2 242	1 492	691	1 633
Kultur	1 885	2 323	1 825	2 521	1 512	3 079	4 261	3 194
Landbruk	105	-3	0	53	199	106	42	102
Næring	51	1 268	-945	1 916	-695	-1 026	1 203	-2 804
Plan- og byggesak	1 224	442	2 371	2 791	241	1 067	1 929	1 254
Pleie og omsorg	15 408	16 639	21 100	19 975	24 226	21 672	18 911	20 072
Samferdsel	1 995	1 218	4 683	6 313	3 736	3 706	2 638	3 279
Sosial	1 005	2 372	2 231	2 442	3 354	3 087	6 536	2 997
Totalt	62 208	69 271	77 173	84 406	77 502	74 108	78 952	72 455

Kostnadsforskjellen til KOSTRA-gruppe 6 er 11 mill. kroner

Figur 6.4 Teoretisk innsparingspotensiale per sektor i 2019 (mill. kroner)

Innsparingspotensiale ekskl. AGA

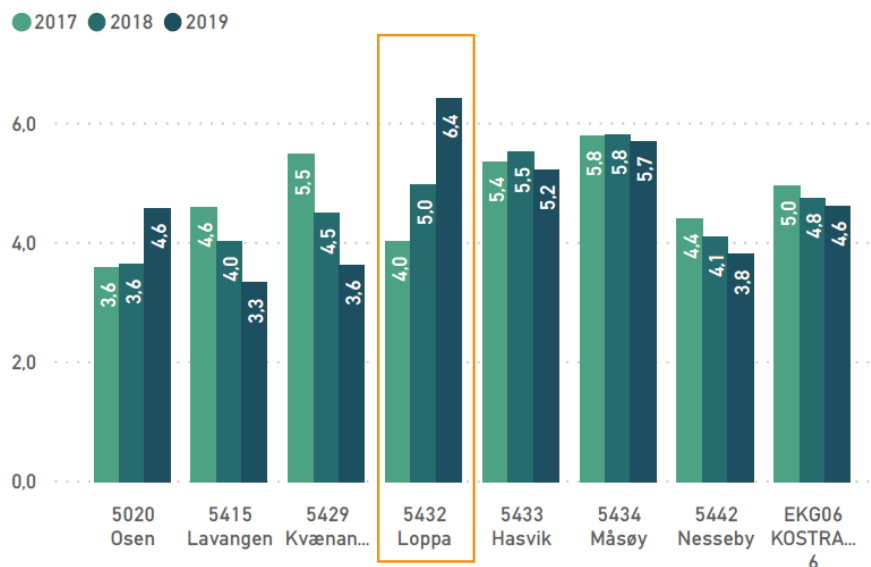
Tjeneste	5020 Osen	5415 Lavangen	5429 Kvænanen	5433 Hasvik	5434 Måsøy	5442 Nesseby	EKG06 KOSTRA- gruppe 6
Administrasjon	0,4	4,4	-2,0	1,2	-0,4	-0,2	-0,1
Barnehage	-0,3	-2,2	0,1	1,5	0,9	-1,2	0,3
Barnevern	0,8	0,2	1,5	-0,9	0,9	1,7	0,5
Bolig	1,0	0,0	0,9	-0,2	1,4	-0,2	0,3
Brann	0,1	0,5	0,1	0,7	0,2	0,5	0,4
Grunnskole	2,9	1,6	-0,9	1,5	0,9	2,2	0,8
Helse	3,7	2,5	0,9	-0,9	-0,1	1,0	1,4
Kirke	1,0	1,2	0,7	0,1	0,8	1,5	0,7
Kultur	0,6	0,2	0,6	0,9	-0,5	-1,5	-0,6
Landbruk	-0,1	0,1	0,1	-0,2	-0,1	0,0	-0,1
Næring	1,7	0,6	2,5	2,3	2,6	0,6	4,2
Plan- og byggesak	1,4	2,1	0,4	2,3	1,5	0,8	1,4
Pleie og omsorg	7,9	5,7	-1,9	-7,3	-2,9	1,8	-0,2
Samferdsel	3,8	4,5	1,4	2,3	2,3	3,3	2,7
Sosial	1,1	0,1	0,2	-0,7	-0,5	-3,2	-0,4
Totalt	26,0	21,4	4,5	2,5	7,1	7,1	11,2

- | Administrasjon er 4,4 mill. kroner lavere i Lavangen
- | Barnehage er 1,5 mill. kroner lavere i Hasvik
- | Barnevern er 1,7 mill. kroner lavere i Nesseby
- | Grunnskole er 2,9 mill. kroner lavere i Osen
- | Helse er 3,7 mill. kroner lavere i Osen
- | Pleie og omsorg er 7,9 mill. kroner lavere i Osen

Dekningsgraden i barnehage var på 85 %, produktiviteten høy

Figur 7.12 Utvalgte nøkkeltall fra BASIL på kommunenivå

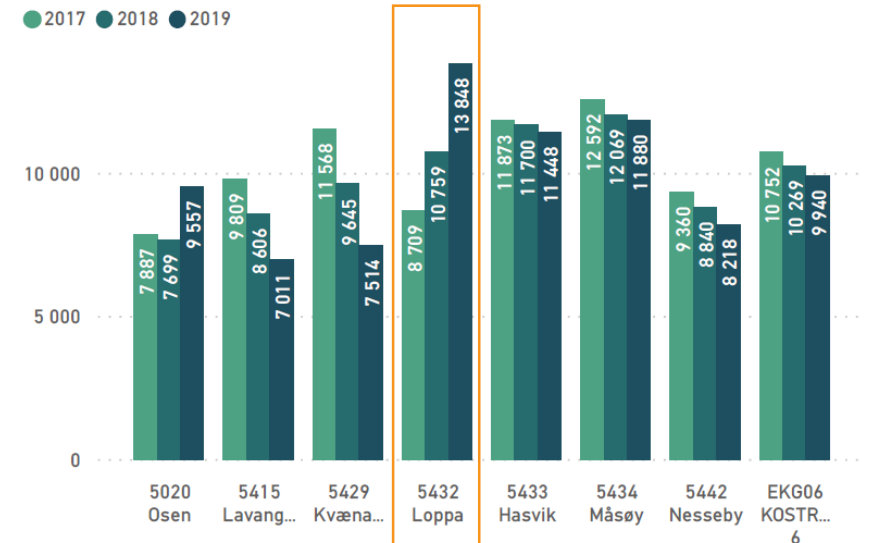
Plasser per årsverk på avdeling, kommunenivå



Barnehagenormen tilsier at det skal være maks 6 plasser per årsverk. Alle kommuner må tilpasse seg dette fra 2020.

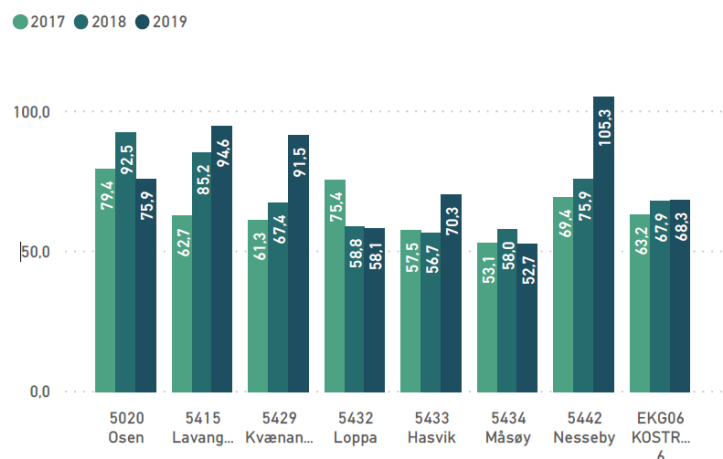
Figur 7.11 Korrigerte oppholdstimer per årsverk i kommunale barnehager

Korrigerte oppholdstimer per årsverk til grunnbemanning i kommunale barnehager



Figur 7.10 Korrigerte brutto driftsutgifter per korrigerte oppholdstimer i ko

Korrigerte brutto driftsutgifter (funksjon 201) per korrigerte oppholdstimer i kommunale

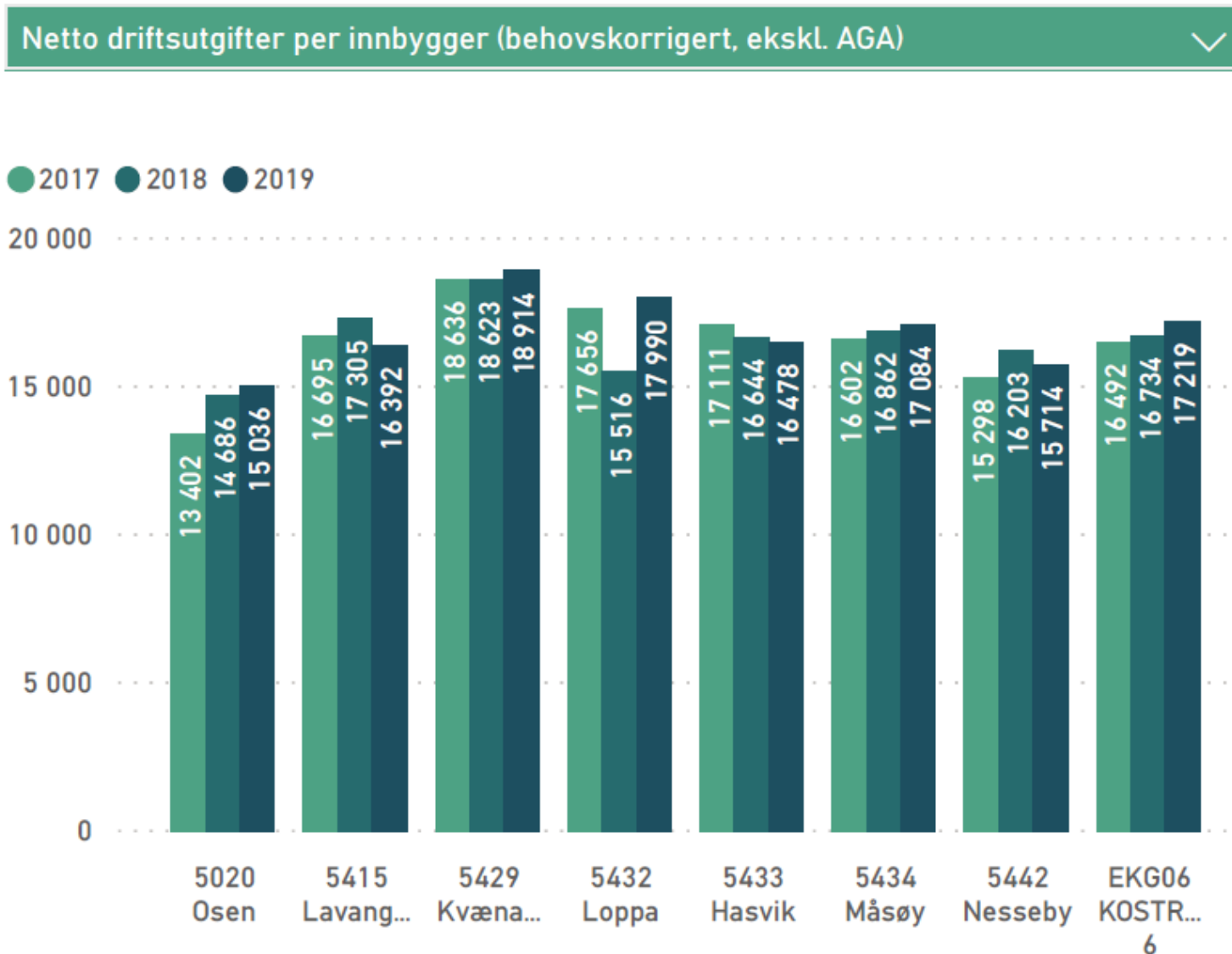


Produksjonskostnadene per time er lavere enn KOSTRA-gruppa og antall timer produsert per ansatt er høyere.

Det kan være grunn til å se på om rapporteringen i 2019 er riktig ettersom det er så store endringer mellom årene.

Grunnskole er dyrere drevet enn KOSTRA-gruppen

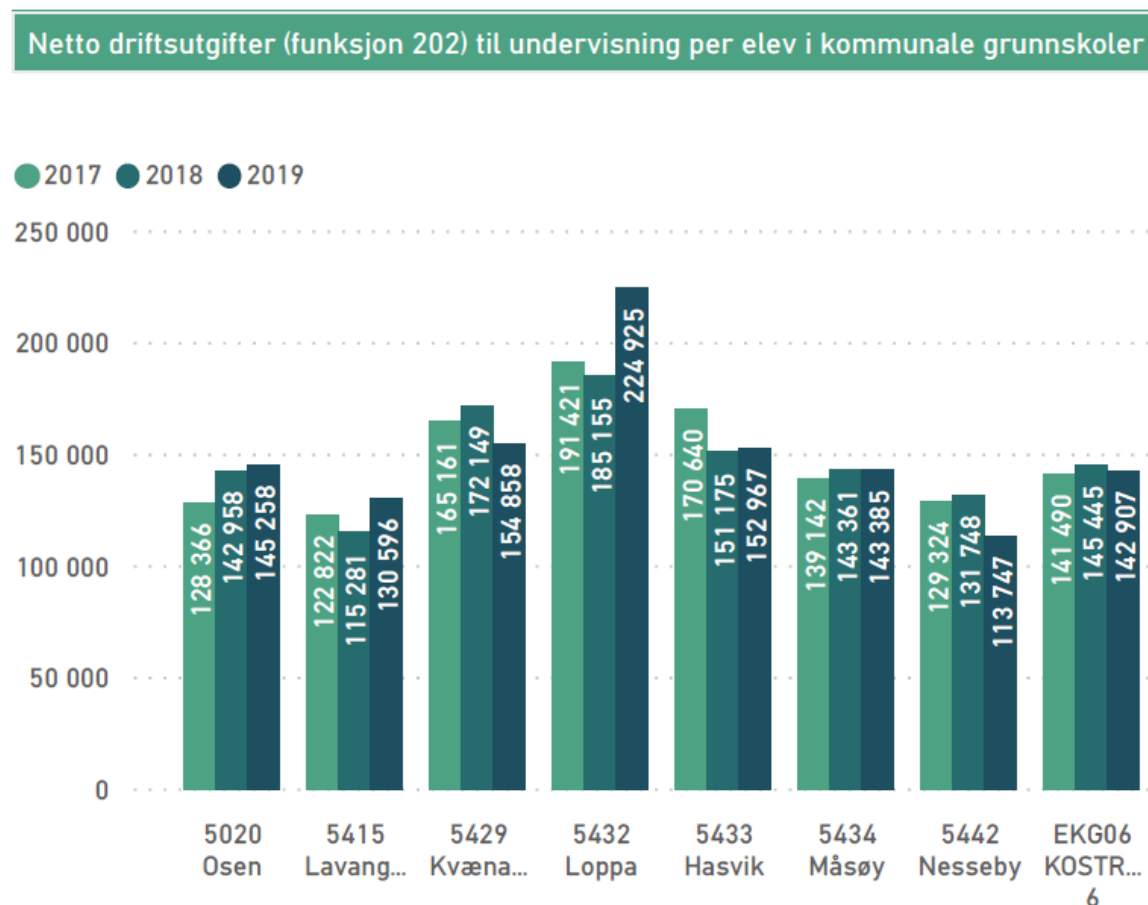
Figur 8.2 Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger



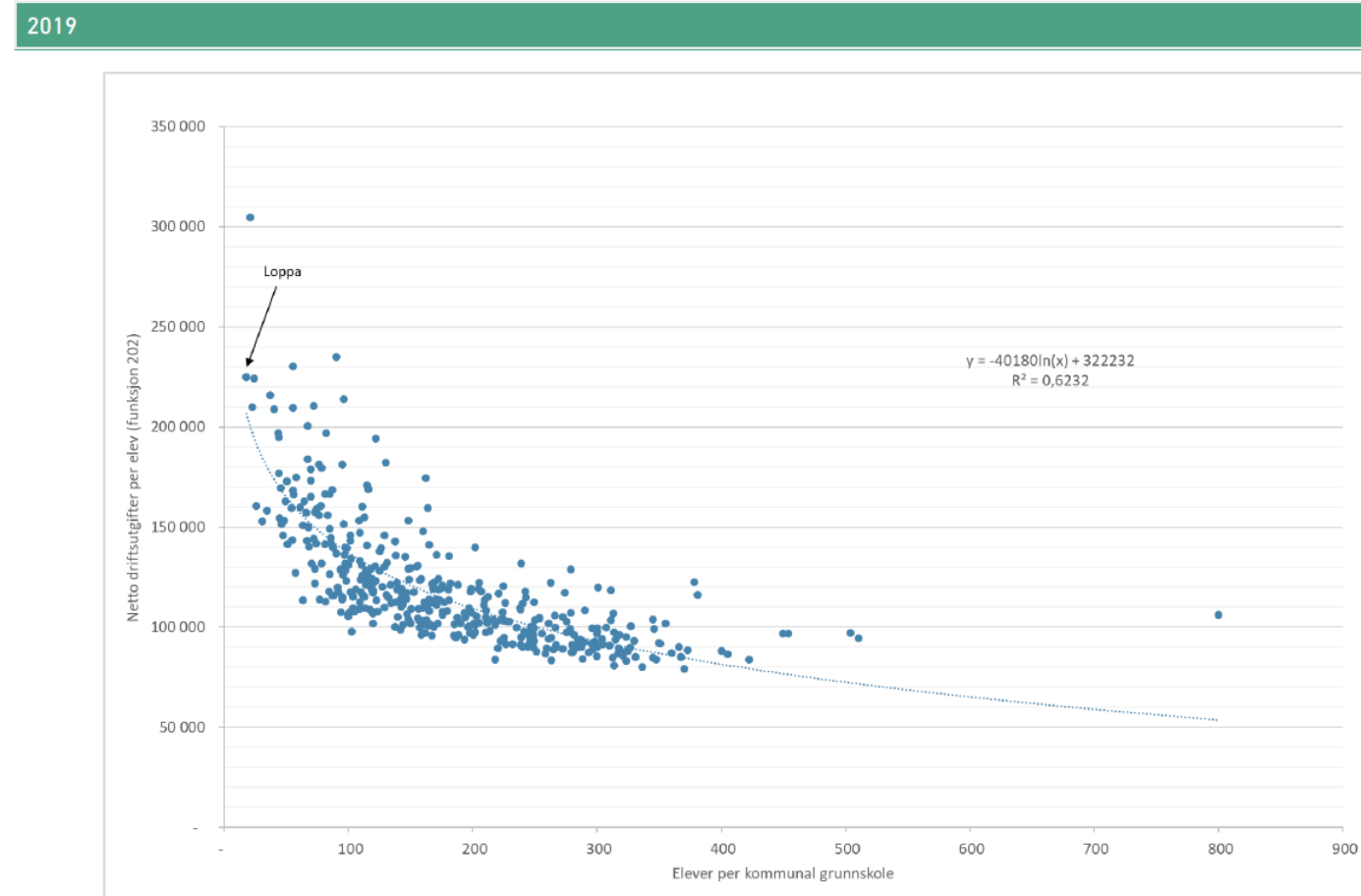
- Høye strukturkostnader
 - Ingen foreldrebetaling i SFO
 - Dyre skolelokaler (122 kvm per elev)
 - Lite skoleskyss
-
- Det er store forskjeller mellom de tre skolene i enhetspris per elev.
 - Det er viktig å tenke kvalitet som ikke bare nærhet til skole, men å få delta i et sosialt læringsmiljø.
 - Digitale hjelpemidler kan være del av løsninger.

Hver elevplass er ressurskrevende

Figur 8.7 Netto driftsutgifter til undervisning per elev



Figur 8.8 Forholdet mellom skolestørrelse og undervisningsutgifter per elev



Selv om elevprisen i Loppa er rundt 225 000 kroner i gjennomsnitt så varierer den mellom ca. 600 000 kroner til 200 000 kroner.

Mye bemanning per elev og store strukturkostnader

Skoleår

2019-20

Region	Assistent årsverk per 100 elever, kommune nivå	Merkantile årsverk per 100 elever, kommunenivå	Årsverk til ledelse per 100 elever, kommunenivå	Årsverk til ordinær undervisning per 100 elever, kommunenivå	Årsverk til spesialundervisning og særskilt språkopplæring per 100 elever, kommunenivå	Årsverk til undervisnings personale til annet enn undervisning per 100 elever, kommunenivå	Totalt
5020 Osen	2,4	0,0	2,0	12,5	3,1	1,8	21,8
5415 Lavangen	2,1	1,1	1,4	8,9	7,1	2,8	23,5
5429 Kvænanen	1,5	1,0	1,5	7,6	2,3	3,1	17,1
5432 Loppa	2,9	0,9	2,8	20,1	3,5	4,7	34,9
5433 Hasvik	0,8	0,0	1,9	18,1	1,5	1,4	23,7
5434 Måsøy	1,4	0,9	1,5	12,6	1,9	1,5	19,8
5442 Nesseby	2,6	0,6	1,9	4,5	9,6	1,5	20,7
EKG06 KOSTRA-gruppe 6	2,2	0,6	1,4	9,8	2,9	1,6	18,5

Skolestrukturen koster svært mye i Loppa og det er årsverk til ordinær undervisning som er hovedårsaken.

Det brukes ulikt omfang av ressurser på de tre skolene.

Skoleår

2019-20

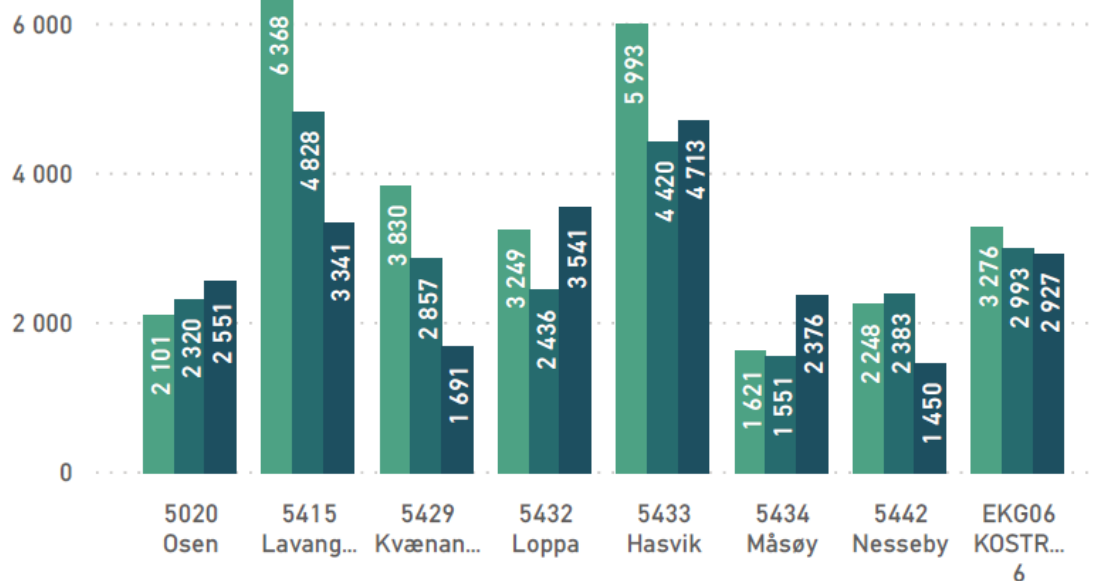
Navn	Assistent årsverk per 100 elever	Merkantile årsverk per 100 elever	Årsverk til ledelse per 100 elever	Årsverk til ordinær undervisning per 100 elever	Årsverk til spesialundervisning og særskilt språkopplæring per 100 elever	Årsverk til undervisningspersonale til annet enn undervisning per 100 elever	Totalt
Bergsfjord oppvekstsenter	0,0	0,0	6,3	55,5	0,0	8,5	70,3
Høgtun skole	3,5	1,1	2,3	13,7	3,8	3,9	28,2
Sandland skole	0,0	0,0	3,3	43,0	6,3	9,0	61,7

Barnevern driftes dyrere enn kommunegruppe 6

Figur 9.2 Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger

Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, ekskl. AGA)

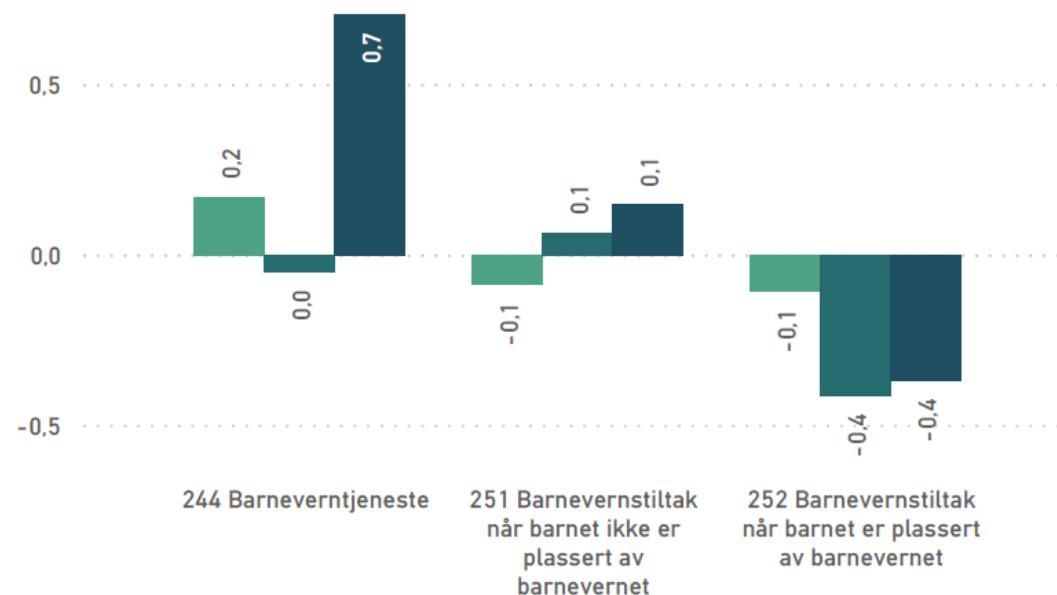
2017 2018 2019



Figur 9.5 Teoretisk innsparingspotensiale mot kommunegruppen

Innsparingspotensiale ekskl. AGA

2017 2018 2019

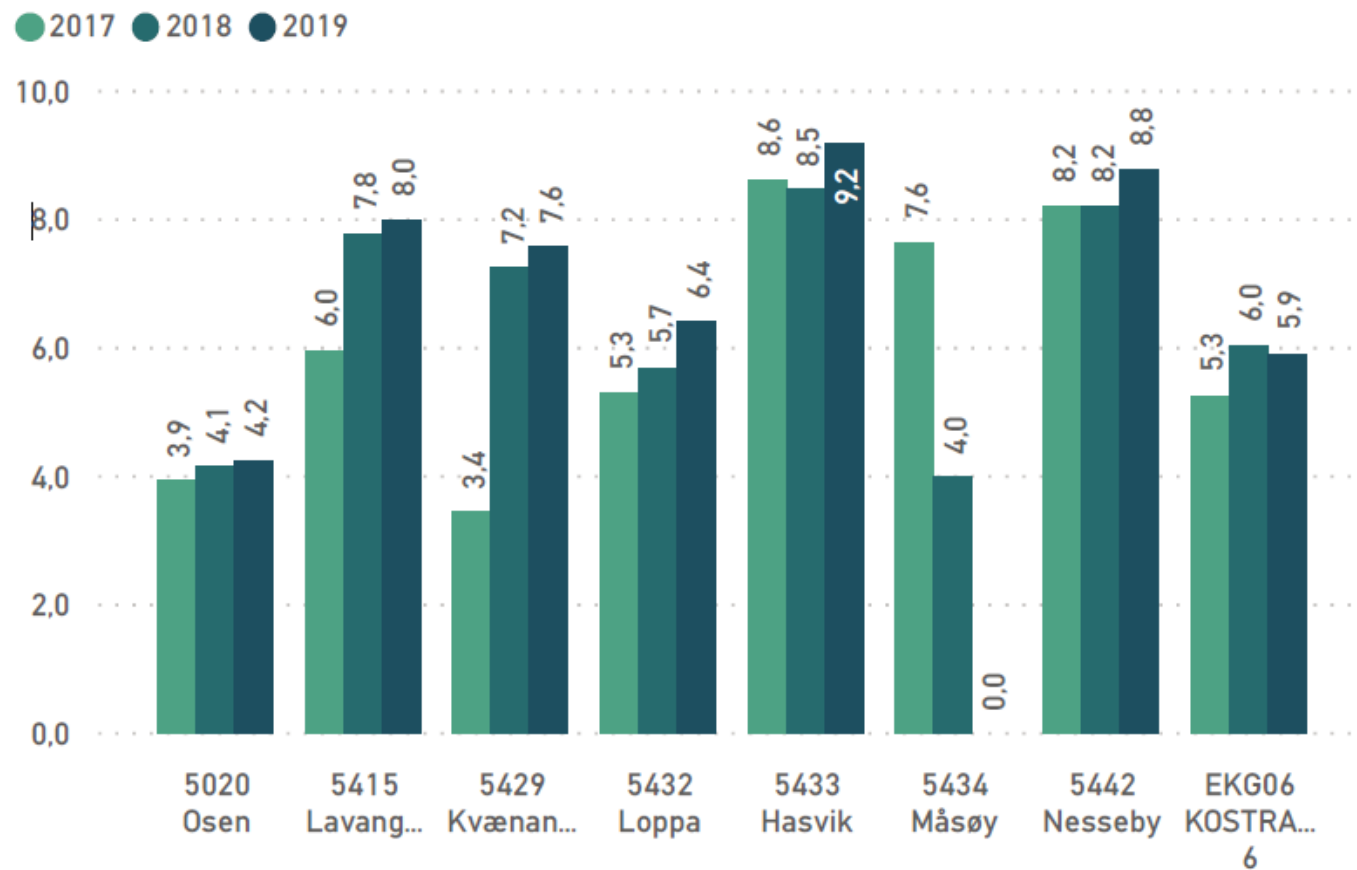


Tilfeldigheter fra ett år til et annet kan bety mye for barnevernsutgiftene.

Greit bemannet barnevern, ingen brukertall i KOSTRA

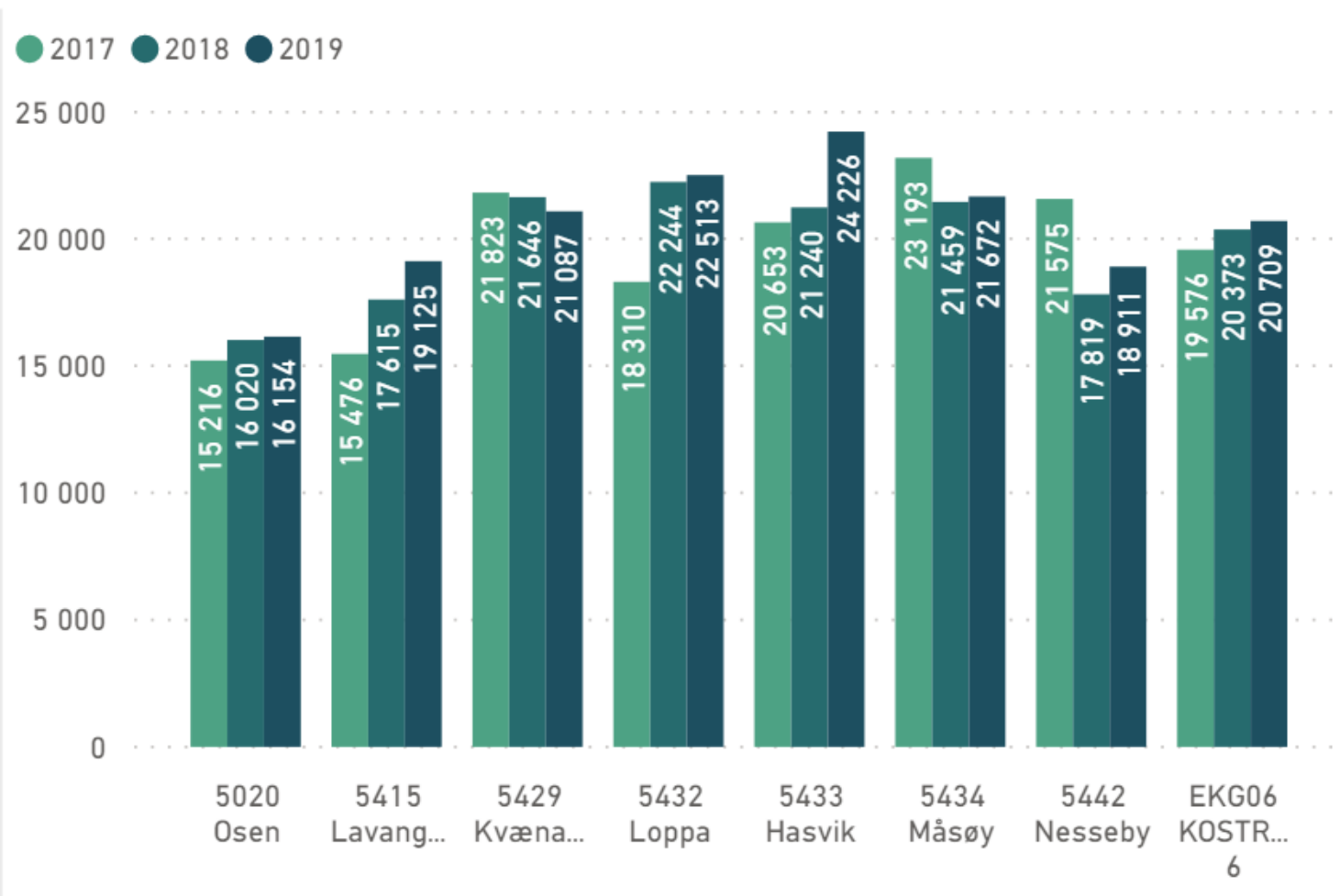
Figur 9.8 Utviklingen i antall årsverk i barnevernstjenesten

Antall årsverk per 1.000 innbygger i aldersgruppen 0-22 år



Pleie og omsorg dyrere enn gruppen i 2019 når ekstra refusjoner er hensyntatt.

Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, inkl. AGA)



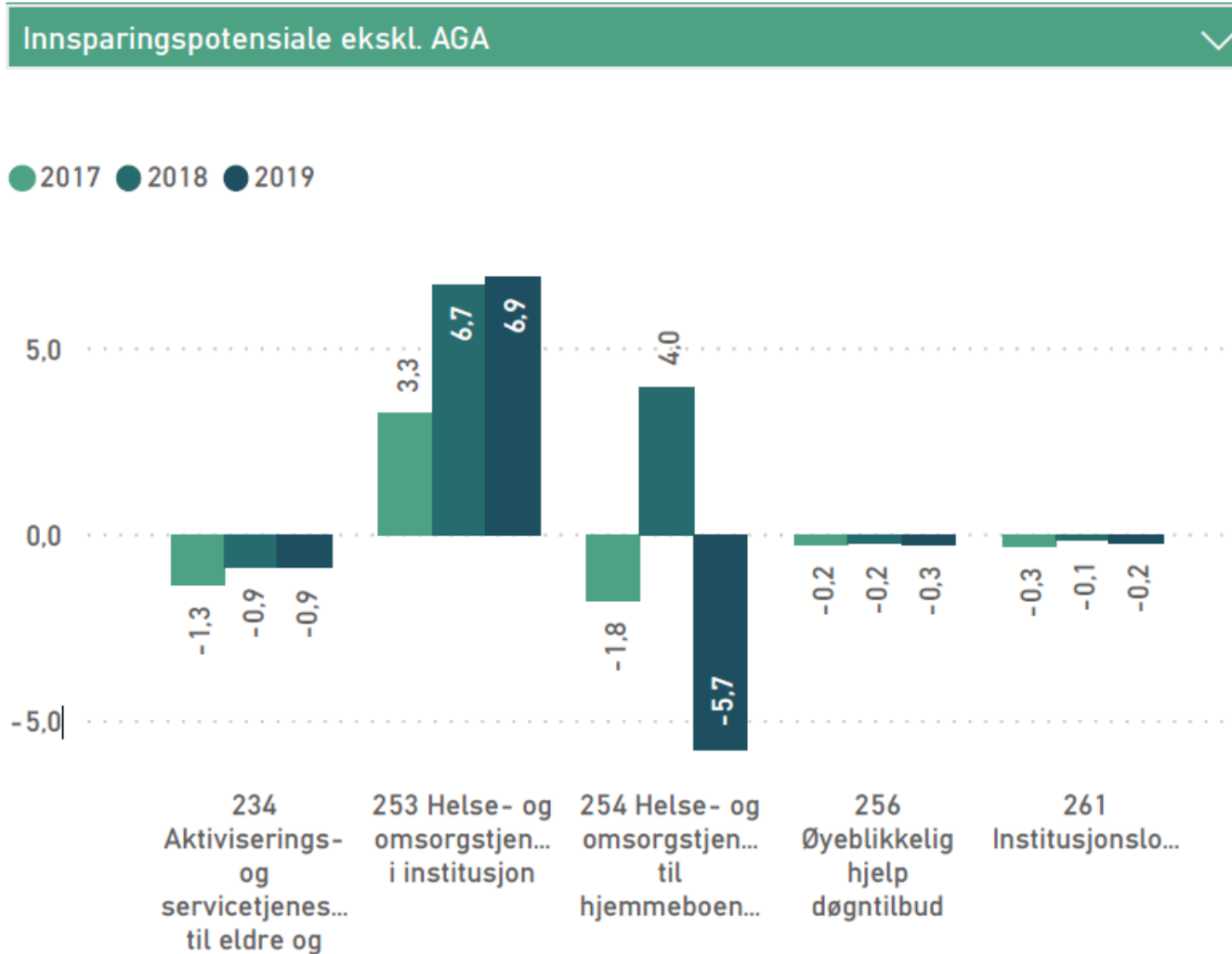
NB. Rettelse fra diagram presentert i kommunestyret.

Refusjoner bokført i 2019 som tilhører året 2018 utgjorde i underkant av 4,4 mill. kroner. I diagrammet til venstre er begge årene korrigert for dette.

Pleie og omsorg blir med dette ca. 4 mill. kroner høyere enn KOSTRA-gruppe 6.

Institusjonstjenester driftes dyrere enn kostragruppen, hjemmetjenester rimeligere i 2019

Figur 10.5 Teoretisk innsparingspotensiale mot kommunegruppen

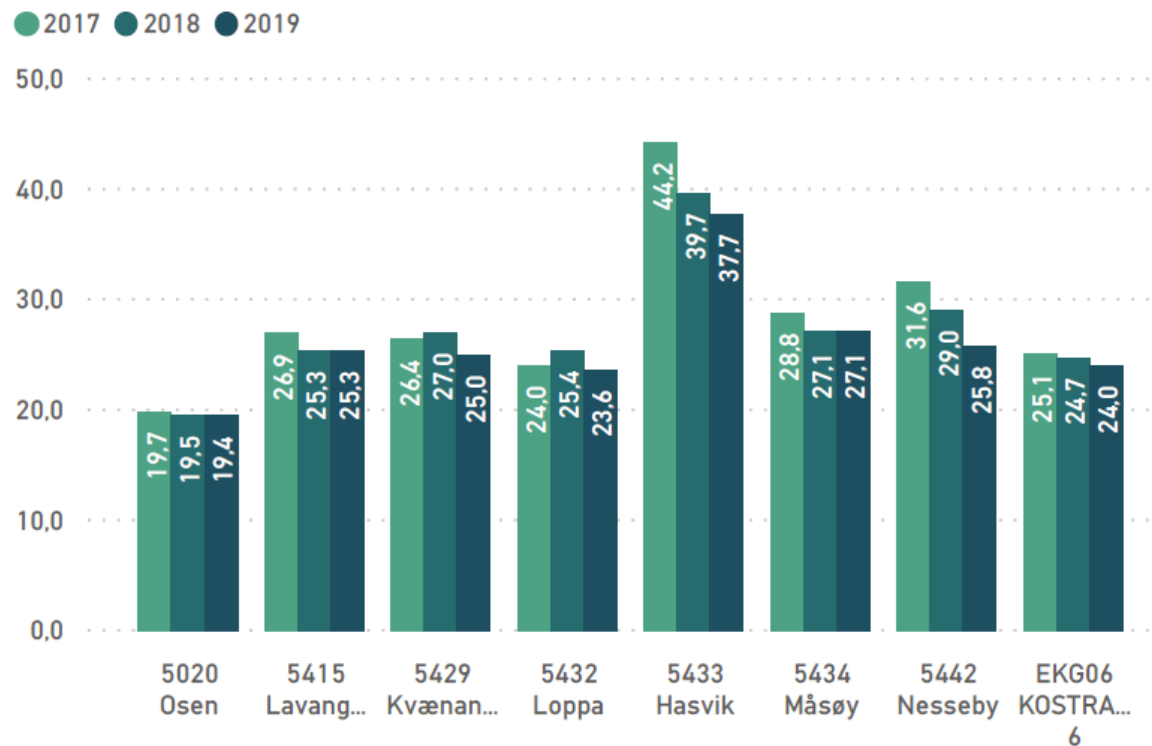


NB. Ekstrainntekt på 4 mill. kroner tilhører 254 Helse og omsorgstjeneste til hjemmeboende og endrer tallene for både 2018 og 2019

Svært høy dekningsgrad og svært dyre sykehjemsplasser, mye areal per plass og lite penger brukt til FDV per kvm.

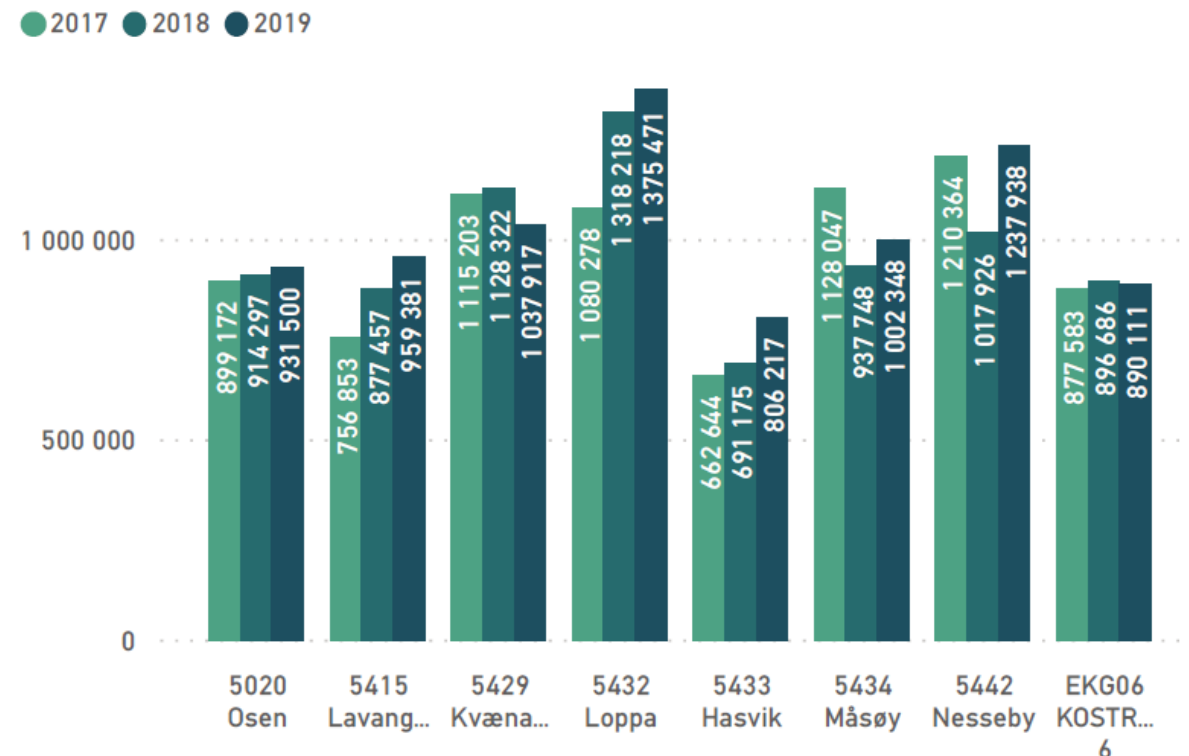
Figur 10.8 Antall sykehjemsplasser per innbygger 80 år og over

Antall sykehjemsplasser totalt i forhold til innbyggere 80 år og over (prosent)



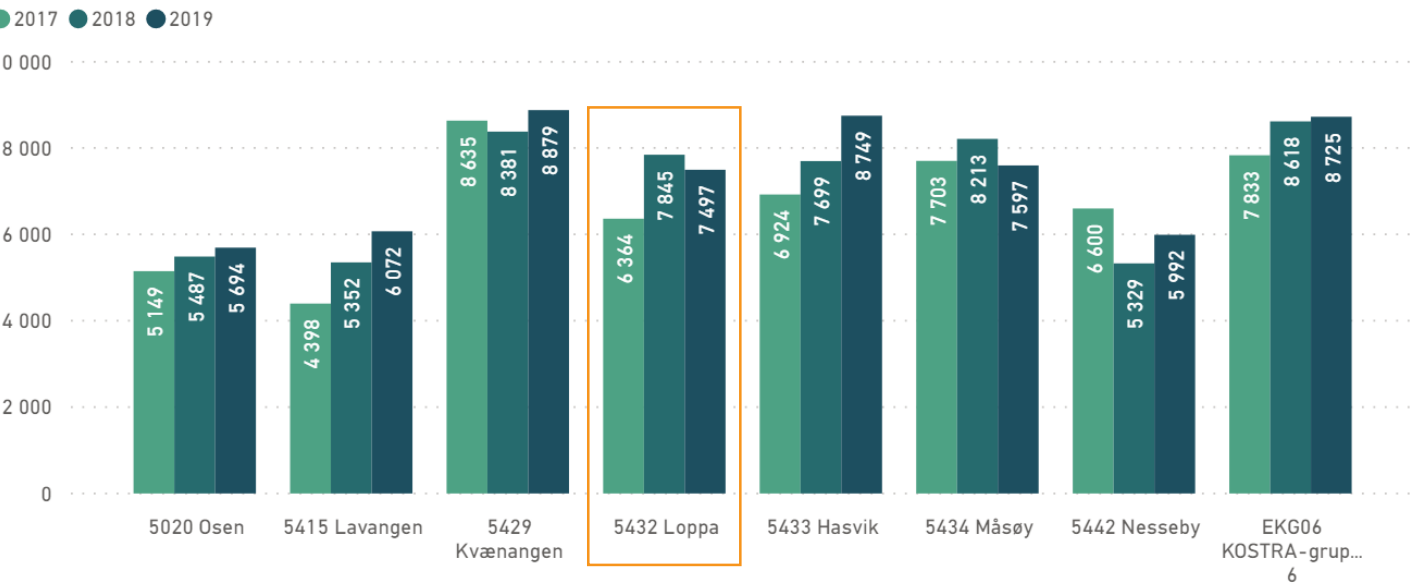
Figur 10.9 Netto driftsutgifter per sykehjemsplass

Netto driftsutgifter (funksjon 253) per sykehjemsplass totalt (ekskl. AGA)



Pleie i hjemmet ligger jevnt de siste to årene. Lavere dekningsgrad for hjemmetjenester.

Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, inkl. AGA)



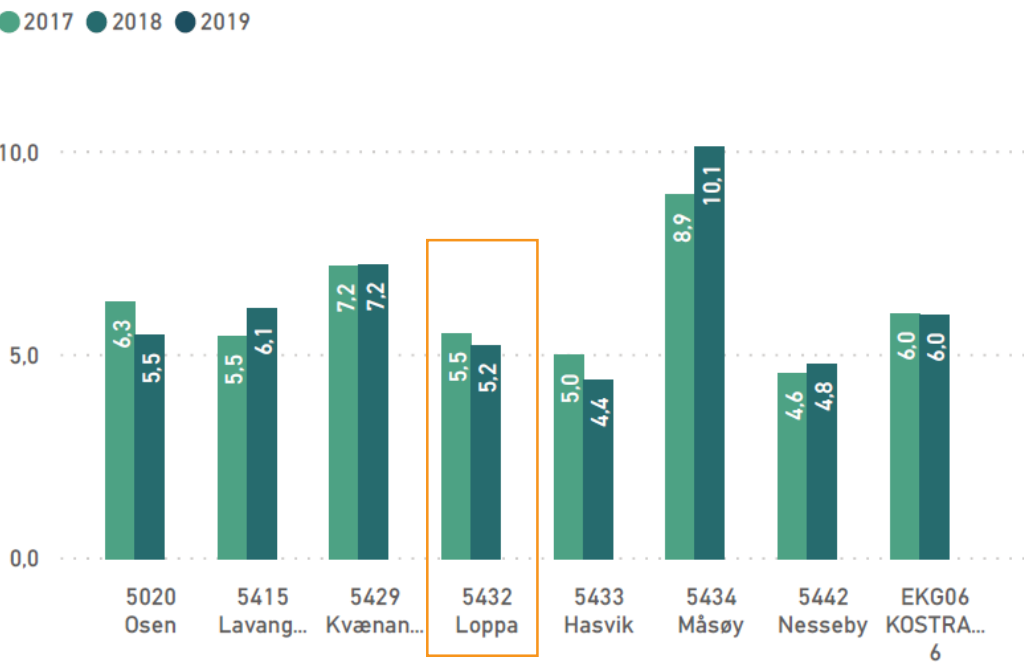
Figur 10.13 Tilskudd til særlig ressurskrevende helse- og omsorgstjenester

2019

Region	Antall tjenestemottakere	Netto utgift (tusen kroner)	Øremerket tilskudd til utbetaling (tusen kroner)	Netto utgift per tjenestemottaker	Utbetalt tilskudd per innbygger
5020 Osen	0	0	0	0	0
5415 Lavangen	0	8 550	3 792	0	3 639
5429 Kvænanen	0	9 604	3 619	0	3 011
5432 Loppa	0	8 472	3 730	0	4 068
5433 Hasvik	0	10 629	5 455	0	5 220
5434 Måsøy	0	0	0	0	0
5442 Nesseby	0	9 136	5 277	0	5 608
EKG06 KOSTRA-gruppe 6	97	488 465	213 989	5 035 723	2 910

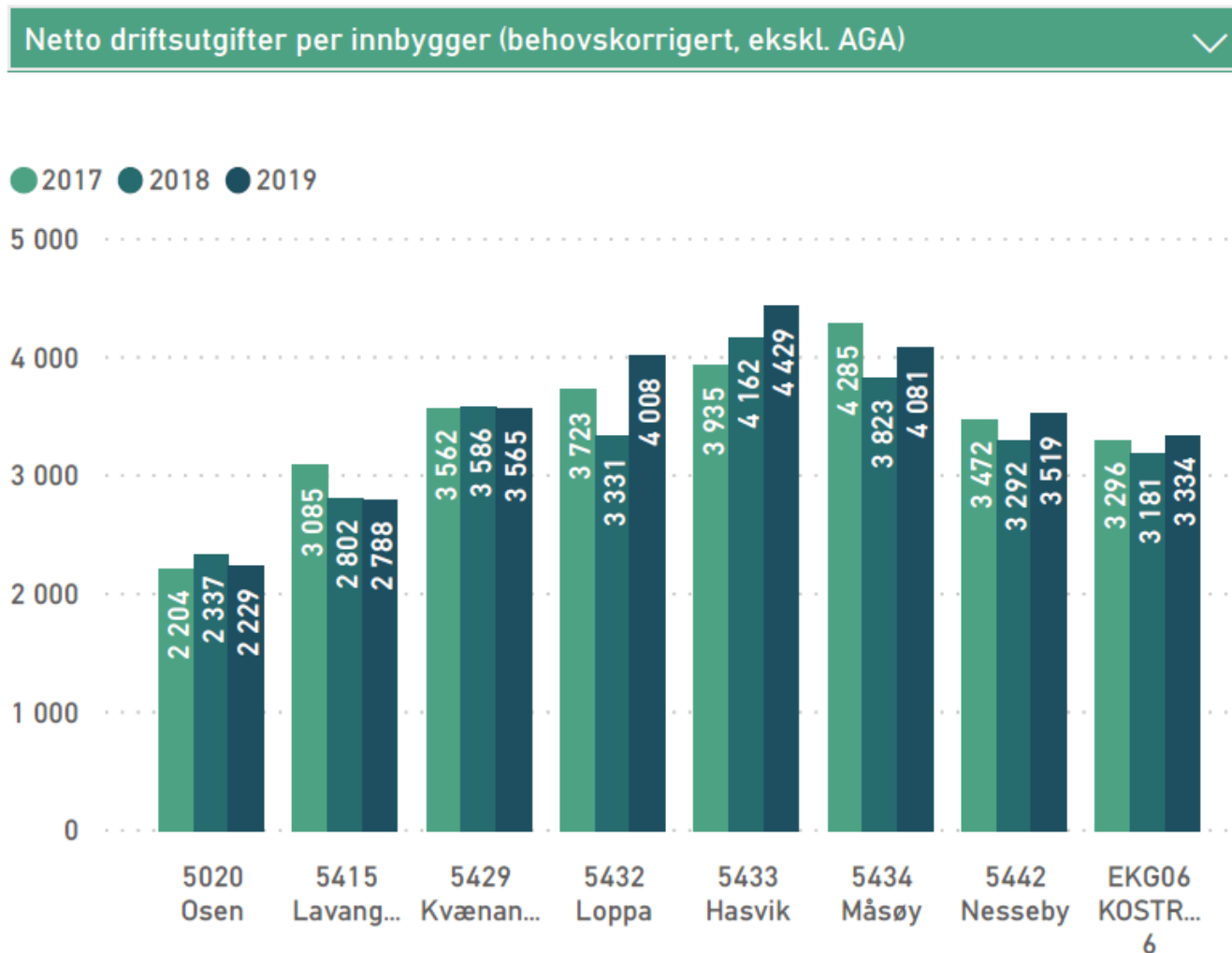
Figur 10.11 Antall hjemmetjenestebrukere i forhold til innbyggere

Antall hjemmetjenestebrukere i forhold til innbyggere totalt (prosent)

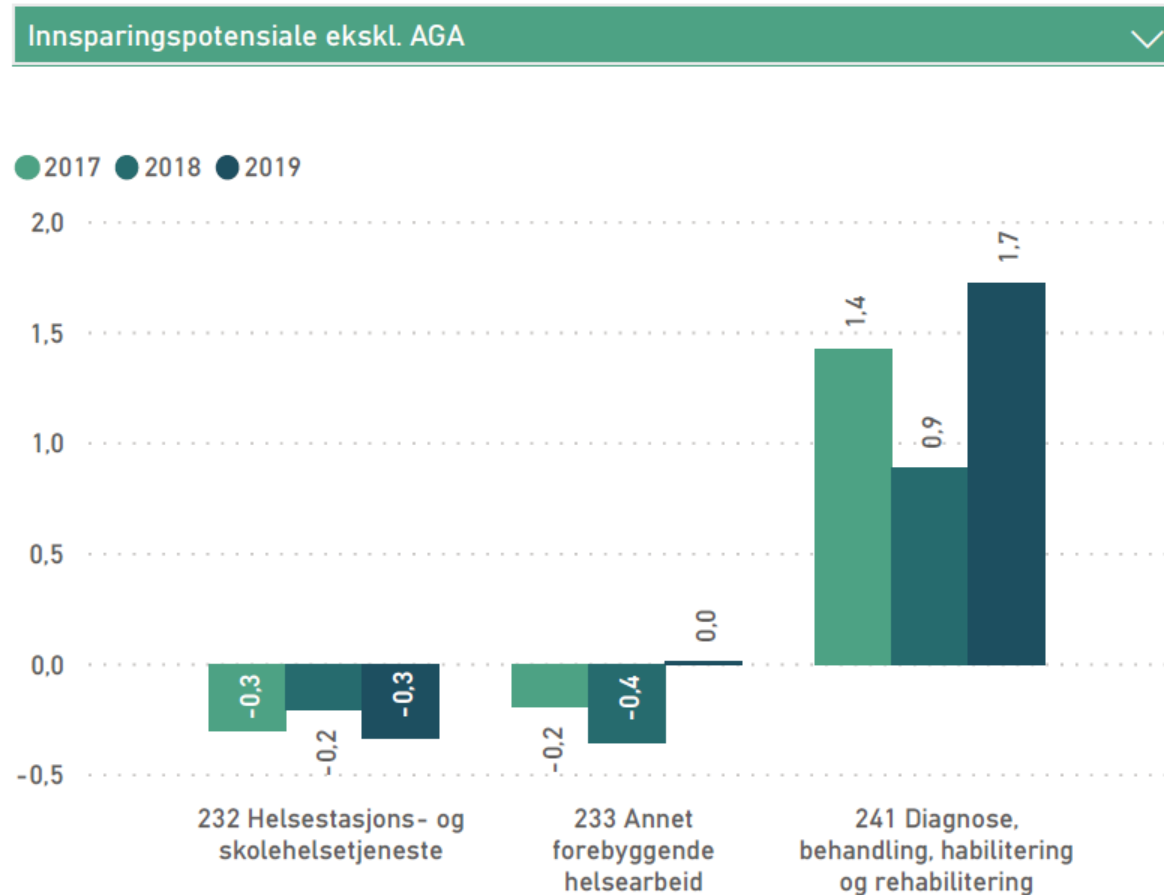


Dyre helsetjenester skyldes dyr legeberedskap

Figur 11.2 Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger

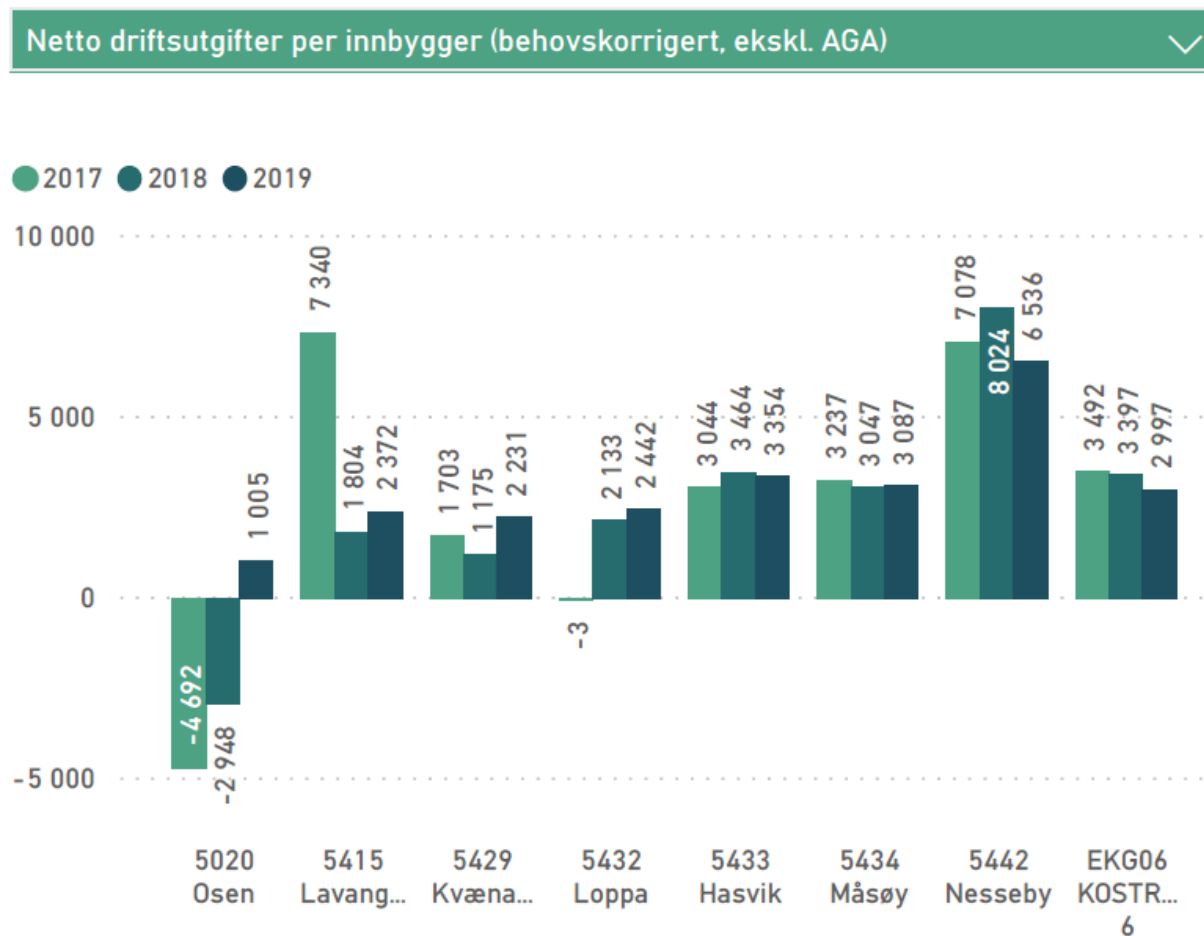


Figur 11.4 Teoretisk innsparingspotensiale mot kommunegruppen

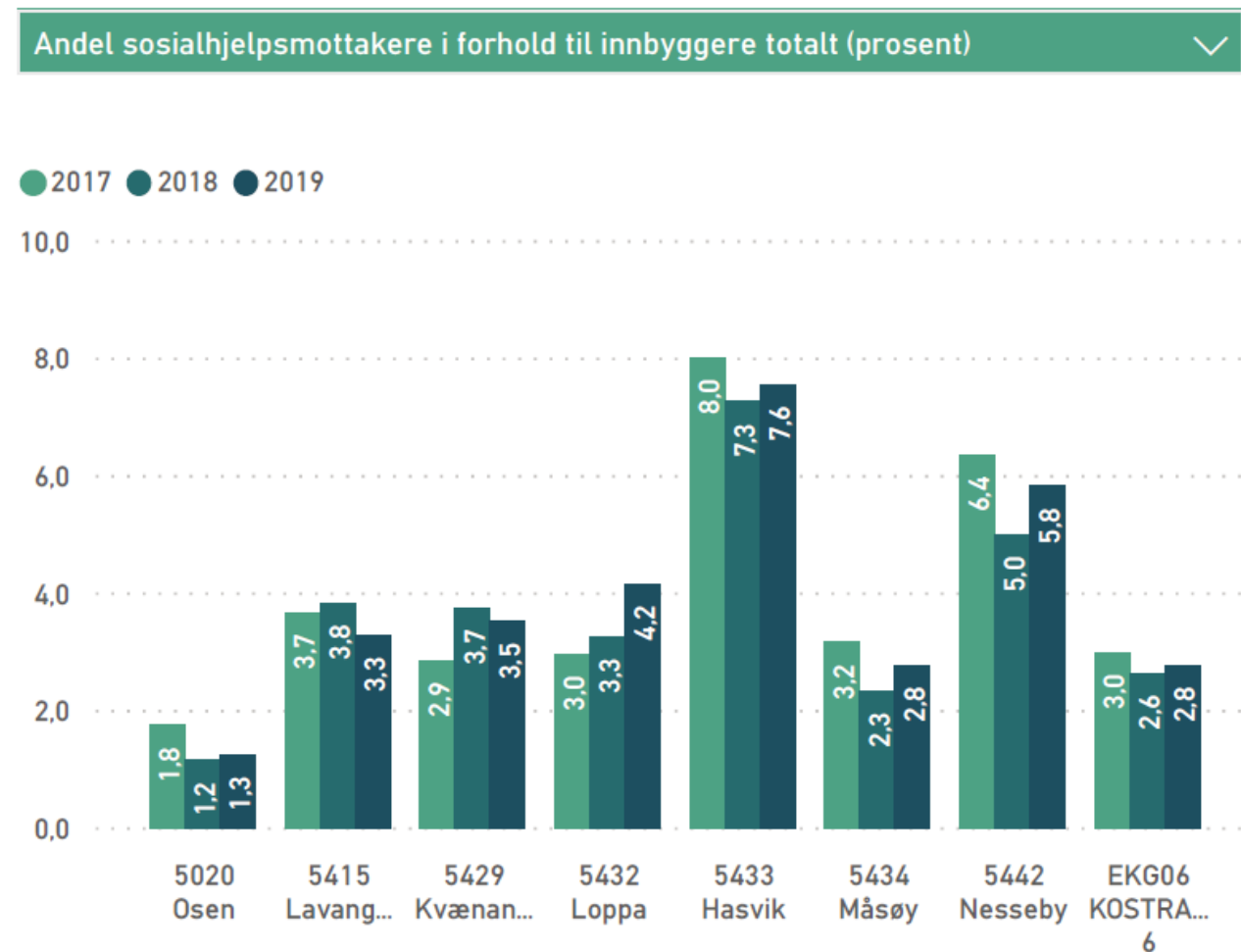


Sosial-utgiftene lavere enn KOSTRA-gruppe 6, men høyere andel mottakere

Figur 12.2 Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger



Figur 12.7 Andel sosialhjelpsmottakere



Administrasjon ligger på nivå med KOSTRA-gruppe 6

Figur 13.2 Behovskorrigerte netto driftsutgifter per innbygger

Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, ekskl. AGA)

2017 2018 2019

10 000

8 000

6 000

4 000

2 000

0

5020
Osen

5415
Lavang...

5429
Kvæna...

5432
Loppa

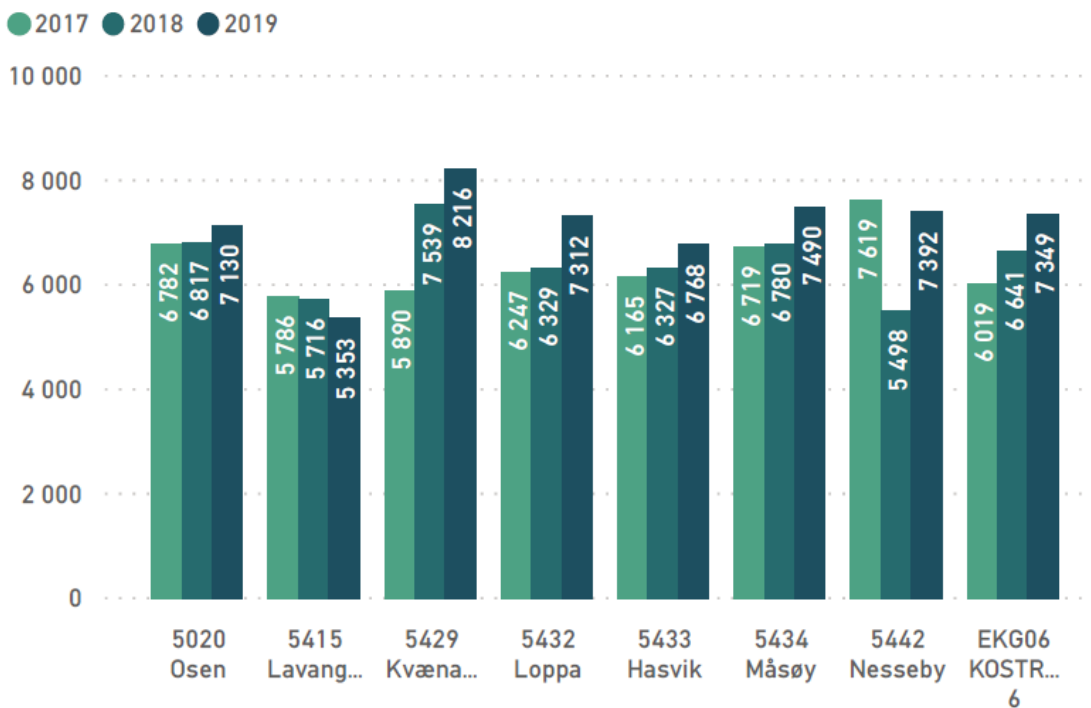
5433
Hasvik

5434
Måsøy

5442
Nesseby

EKG06
KOSTR...

6



Figur 13.4 Teoretisk innsparingspotensiale mot kommunegruppen

Innsparingspotensiale ekskl. AGA

2017 2018 2019

1,0

0,5

0,0

-0,5

-1,0

100 Politisk styri...

110 Kontroll og revisjon

120 Administrasjon

121 Forvaltningsutgifte...

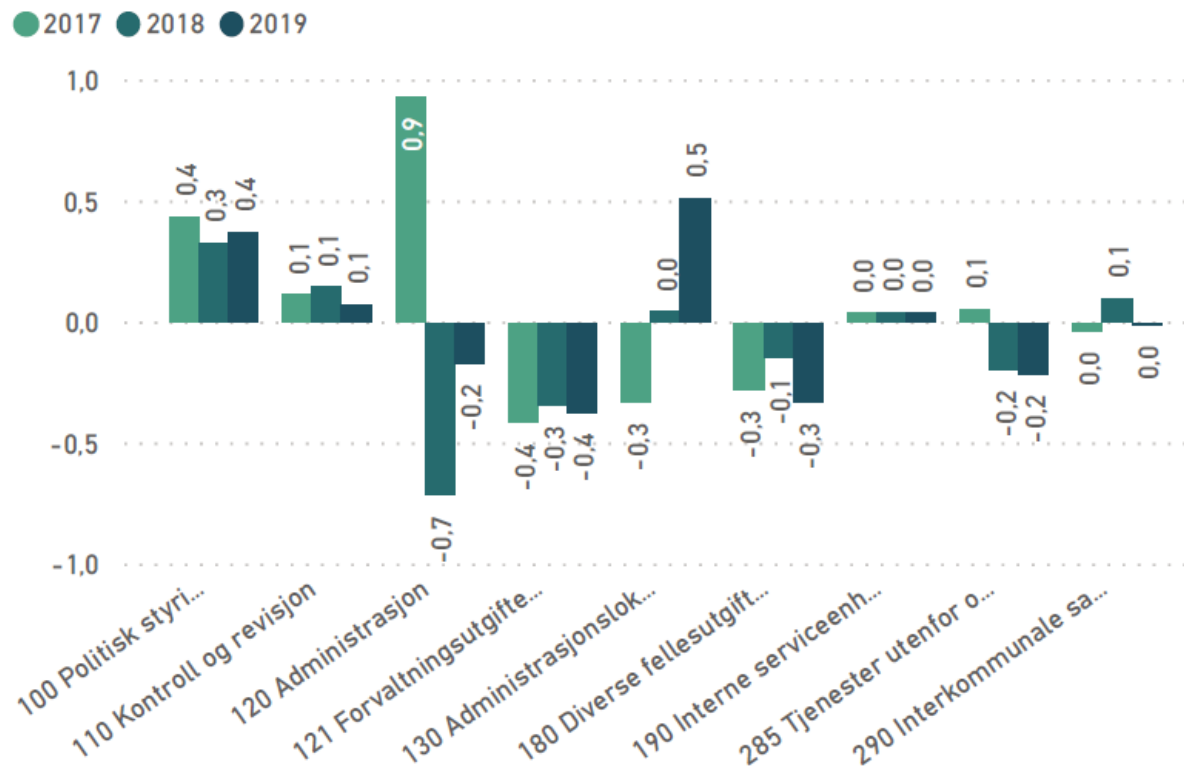
130 Administrasjonslok...

180 Diverse fellesutgift...

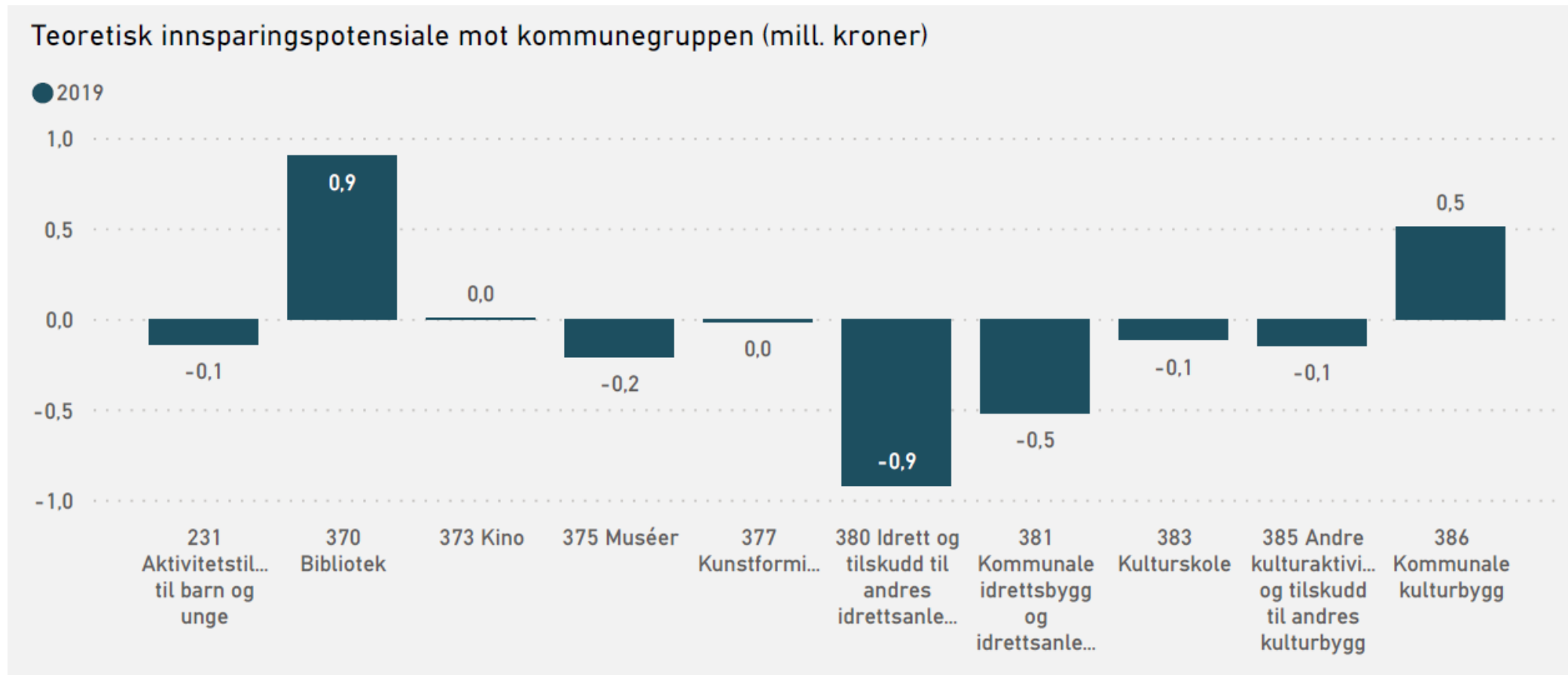
190 Interne serviceenh...

285 Tjenester utenfor o...

290 Interkommunale sa...



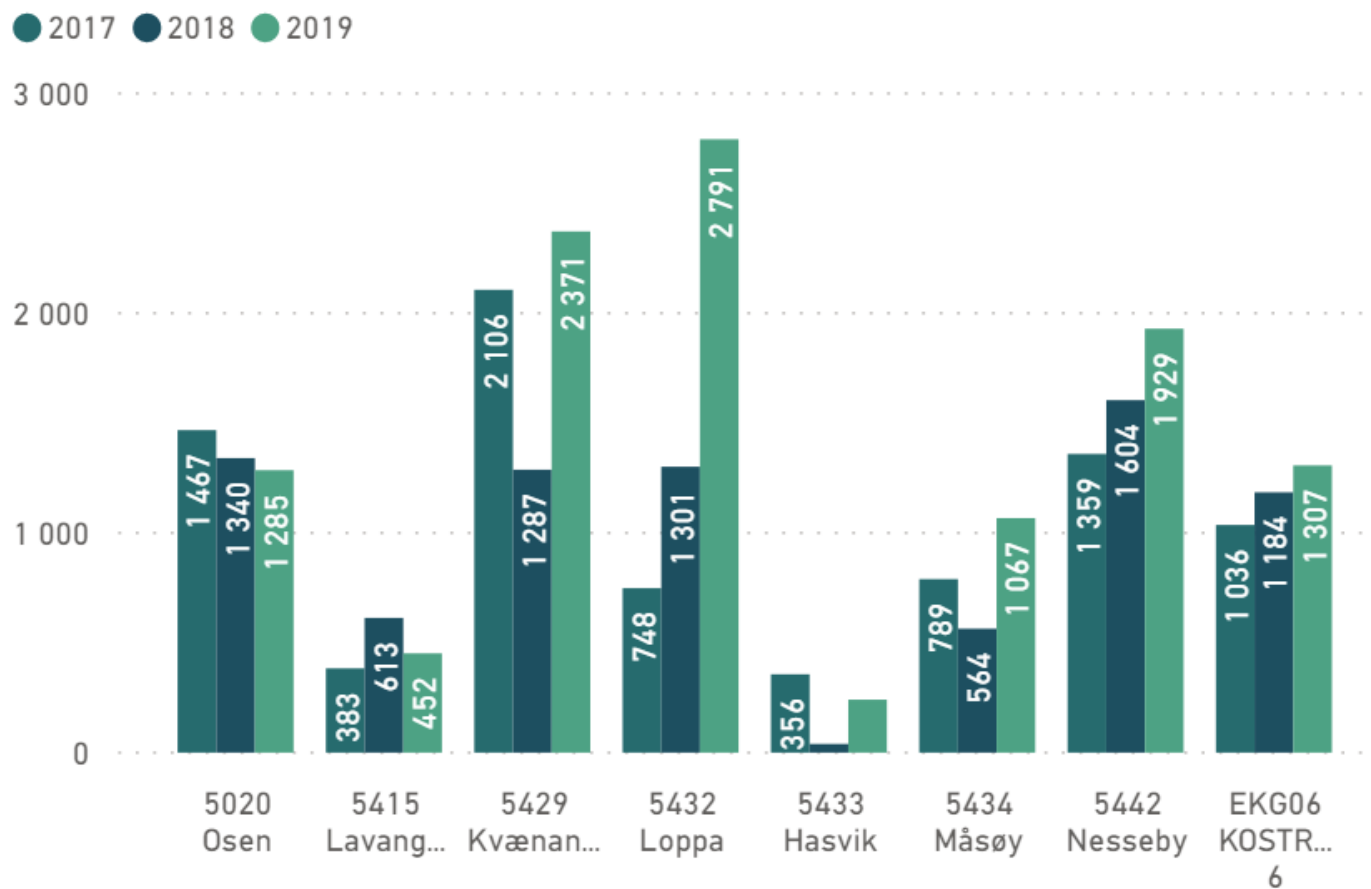
Kultur og idrett driftes rimeligere



Utgiftene til plan er høye i de årene man ruller kommuneplan

Figur 16.1 Samlede utgifter til plan, byggesak og miljø per innbygger

Netto driftsutgifter per innbygger (ikke behovskorrigert, inkl. AGA)

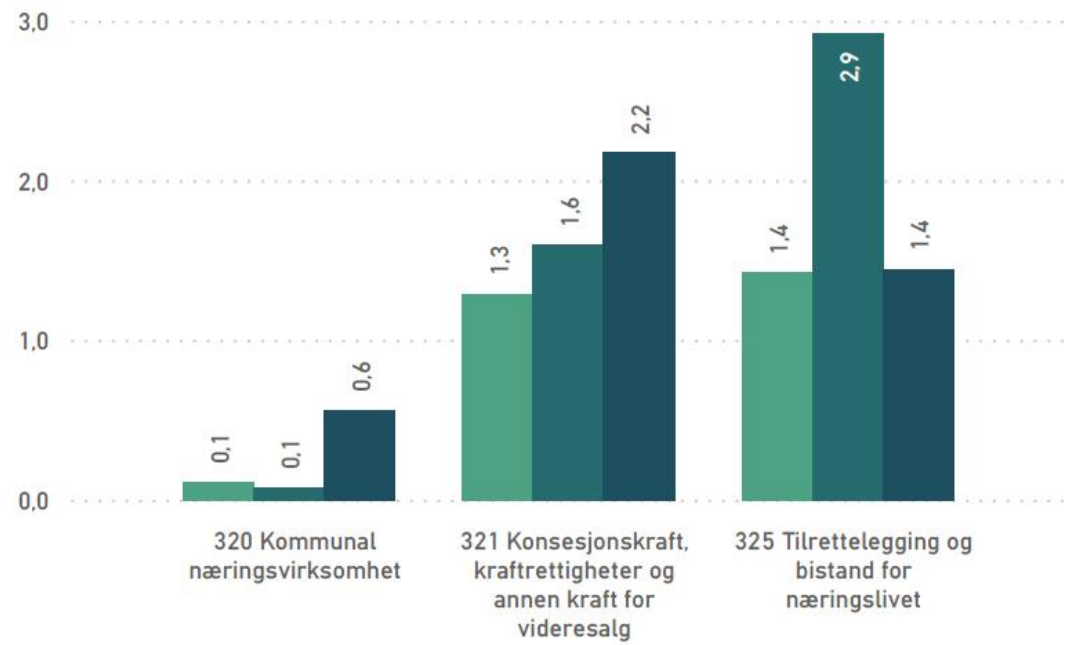


Næringsvirksomhet driftes dyrere enn KOSTRA-gruppe 6

Figur 17.3 Teoretisk innsparingspotensiale mot kommunegruppen

Innsparingspotensiale ekskl. AGA

2017 2018 2019

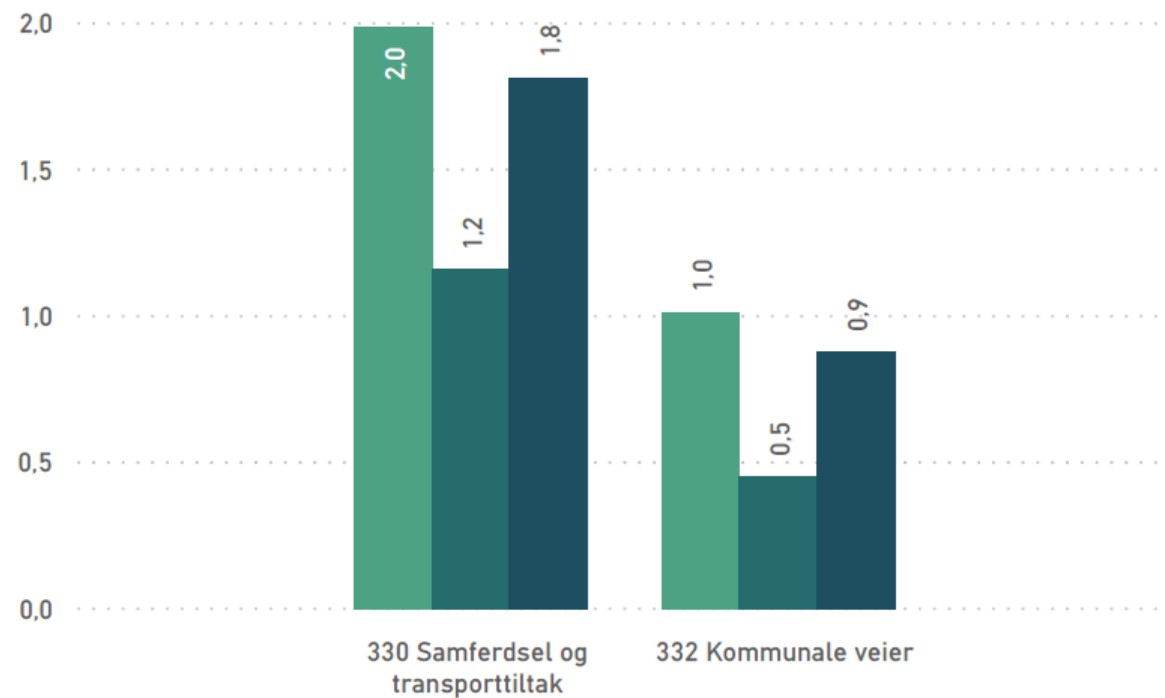


Samferdsel driftes dyrere enn kommunegruppe 6

Figur 19.3 Teoretisk innsparingspotensiale mot kommunegruppen

Innsparingspotensiale ekskl. AGA

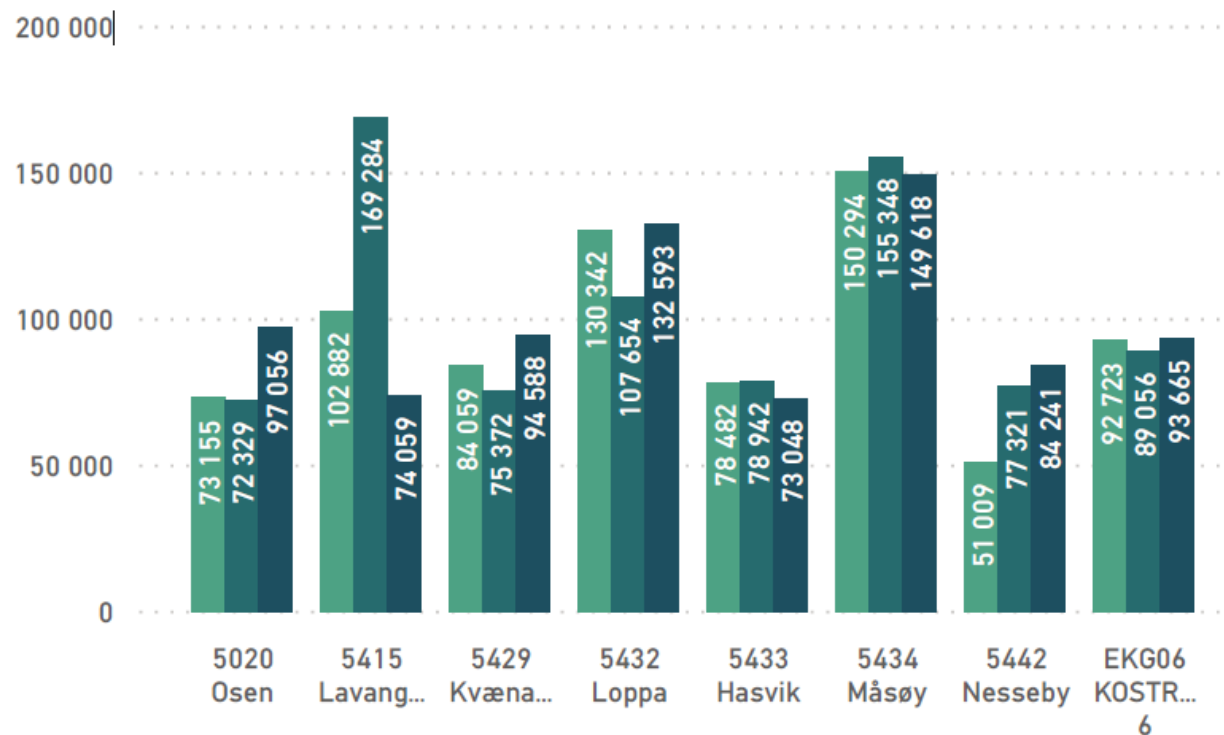
2017 2018 2019



Figur 19.6 Netto driftsutgifter per kilometer kommunal vei

Netto driftsutgifter (funksjon 332) per kilometer kommunal vei (ekskl. AGA)

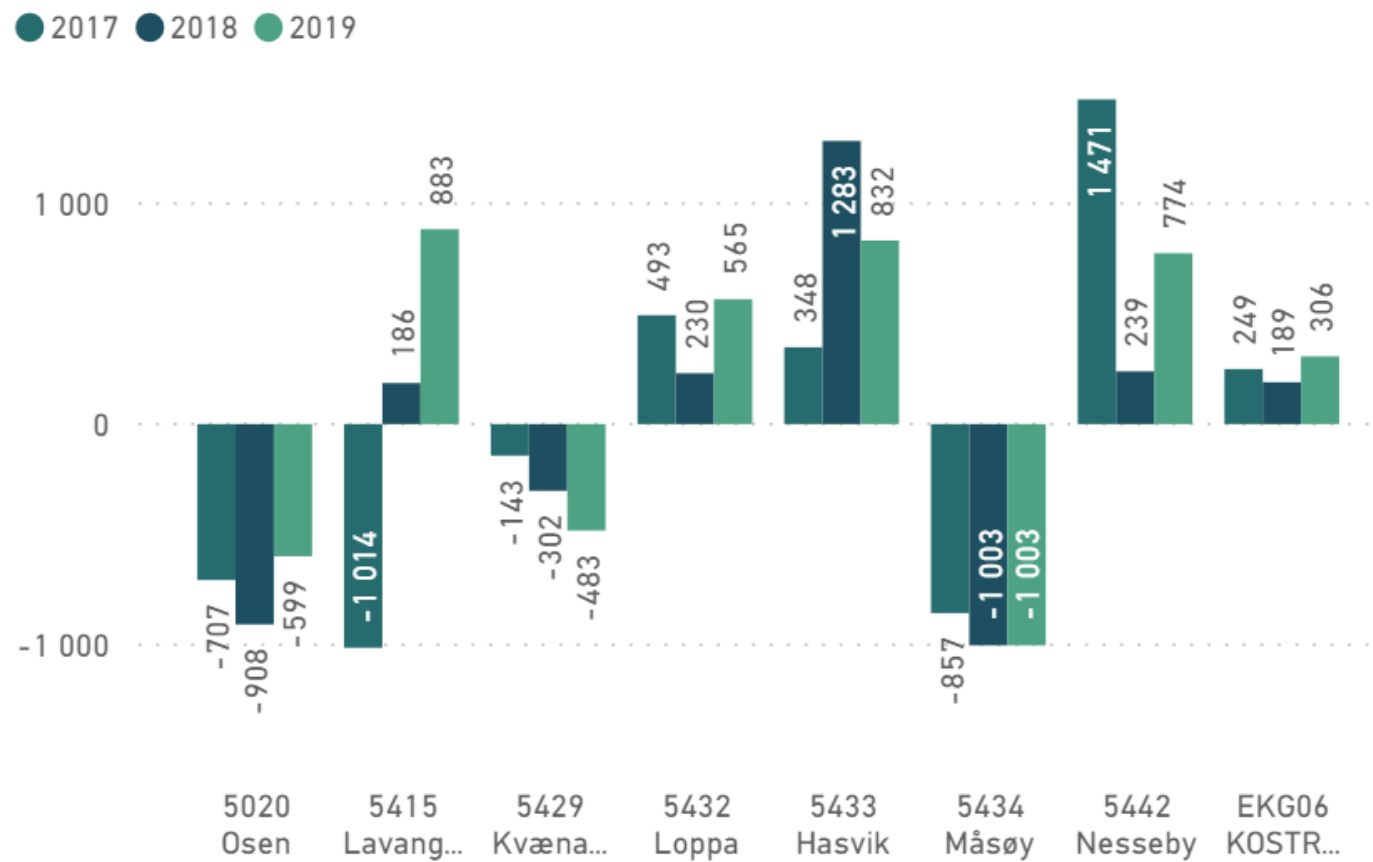
2017 2018 2019



Boligtjenestene

Figur 21.1 Samlede utgifter til boligtjenester per innbygger

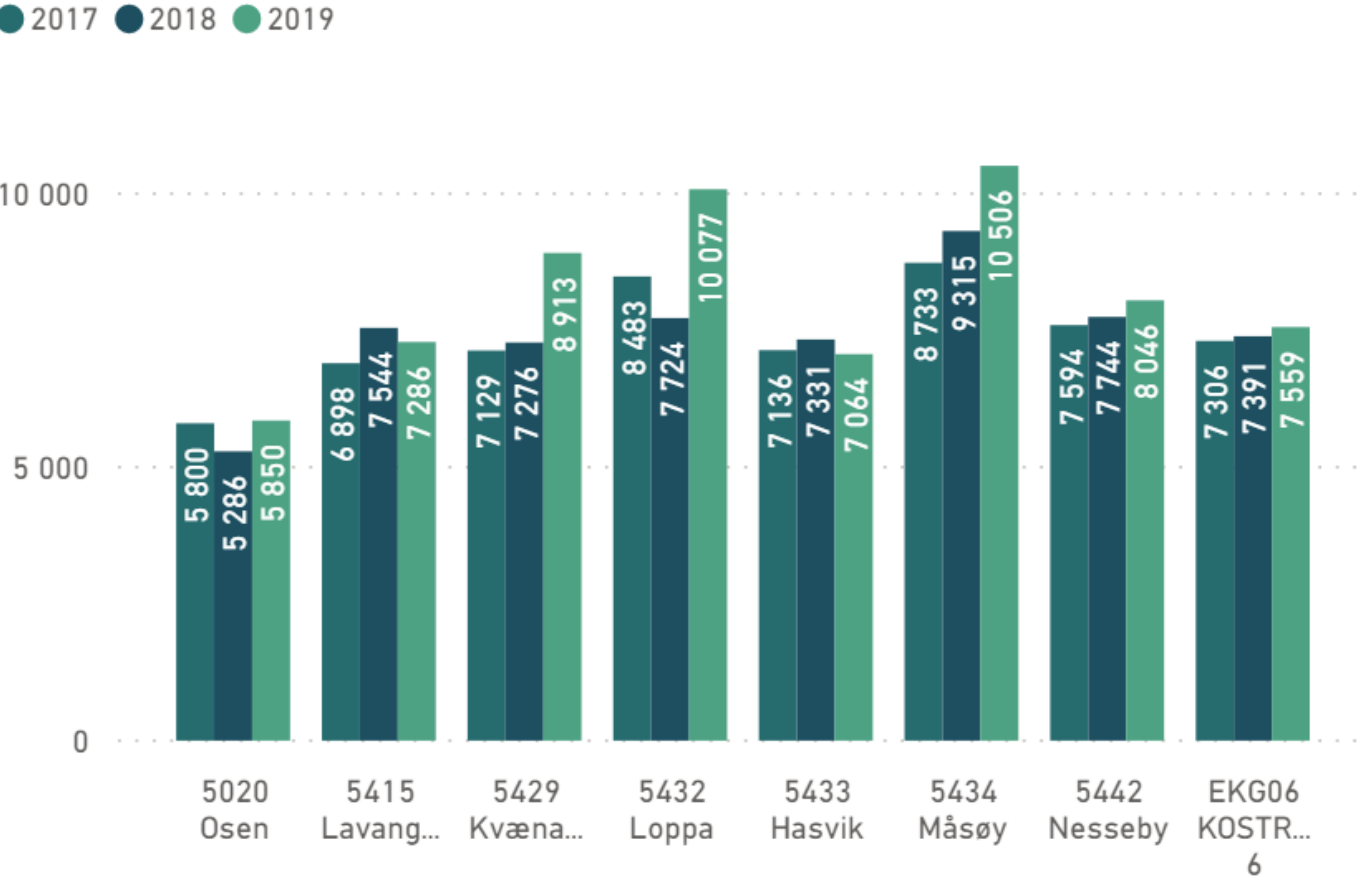
Netto driftsutgifter per innbygger (ikke behovskorrigert, inkl. AGA)



Samlede utgifter til eiendom er høye

Figur 22.1 Samlede utgifter til eiendom per innbygger

Netto driftsutgifter per innbygger (behovskorrigert, inkl. AGA)



Formålsbygg	Areal (kvm)
Alle	13 015
Administrasjonslokaler	1 290
Barnehagelokaler	0
Skolelokaler	6 465
Institusjonslokaler	3 570
Idrettsbygg	0
Kommunale kulturbygg	1 690

Hva er suksesskriteriene for oppdraget?



- ▶ Dere må bli enig om en felles strategi
- ▶ Dere må bli enig om driftstilpasninger
- ▶ Tjenester må være på et bærekraftig nivå
- ▶ Dere må se tjenester i sammenheng
- ▶ Dere må gjøre forventingsavklaringer med innbyggerne
- ▶ Alle må forholde seg til det som er bestemt
- ▶ Organisasjonskulturen må støtte opp om strategien
- ▶ Dere er en liten kommune og må være enda mer innovativ enn en større kommune
- ▶ Dere må evne å utnytte ressursene og handlingsrommet